

Conseil d'Administration ARDESS

Du Vendredi 25 Novembre 2016

Présents :

Aude : Jacques VIEU.

Gard : Jean-Pierre ALLIROL, Sophie MATHIEU, Marlène JAFFIOL, Corine NOTELTEERS, Bruno PRADALET.

Membres associés : Jean-Claude AOUNI (FNADEPA), Magali ROUSSEL (IRFFD).

Et Rémy Girard (chargé de communication).

Absents :

Aude : Christian MEUNIER, Véronique MARY (excusés), Serge LOUBET, Jacqueline WACHTER.

Gard : Eva BORGE, Didier DUPONT, Jean-Marie JACQUOT (excusés).

Hérault : Françoise ARDEBILI, Edith DEVE, Marec DIEUL, Pierre PETIT, Didier VINCHES (excusés), Monique COCHET-GRASSET, Awena GARANDEL.

Lozère : Evelyne BOISSIER (excusée).

Pyrénées-Orientales : Jérôme BARTRINA, Lydia MORSCHEIDT (excusée).

Membres associés : Anne-Françoise BERNARD (ADC), Marie-Christine RAGACHE (CADR'AS, excusée).

✚ **Approbation du PV du CA du 21 Septembre 2016.**

✚ **Vie des départements**

- **Aude** : Réunion le 20 Octobre à l'EHPAD d'Ouveillan autour du problème de la pénurie de médecins. Succession de Lionel JEREZ par Véronique MARY en tant que déléguée ARDESS 11 qui de ce fait quittera son poste de Présidente Adjointe à la prochaine AG du 17 Mars 2017.
- **Gard** : Petit-déjeuner le 09 Novembre réunissant 5 personnes avec la présence de Mme THOUVENOT qui mène une recherche sur l'Emploi-Formation et sollicite des directeurs. La matinée départementale sur les RPS du 14 Décembre à Nîmes est reportée au 22 Février 2017 à l'IME La Cigale.
- **Hérault** : Rencontre le 29 Novembre à Montpellier sur le thème « Manager la qualité dans la durée en insufflant une démarche de la culture de l'amélioration continue. ». Une quinzaine de directeurs sont inscrits. Prochaine réunion : 22 Février 2017.
- **Lozère** : Echange entre Jacques VIEU et Pierre PETIT pour tenter de relancer une dynamique. Ce dernier a pris contact avec le DG du Clos du Nid pour rappeler le Président de l'ARDESS. Jacques VIEU va contacter Sébastien POMMIER pour encourager ses directeurs à participer à l'ARDESS et se réunir avec les directeurs d'autres associations sur ce territoire.
- **P.O.** : Courrier de Jacques VIEU aux adhérents pour les inciter à se réunir. Action bénéfique puisque Lydia MORSCHEIDT organise une réunion dans son établissement perpignanais le 09 Décembre.

✚ Vie associative

- Point sur le dernier Jeudi de l'ARDESS du 17 Novembre à Narbonne :
 - Une vingtaine de personnes sur les 23 payantes. Satisfaction générale au niveau de l'accueil, des intervenants et de la bonne humeur. Un questionnaire de satisfaction distribué à la fin de la formation l'atteste.
- Relation entre l'ARDESS et « FAIRE ESS » :
 - Suite à l'échange de courrier entre l'ARDESS et FAIRE ESS, Magali ROUSSEL, directrice de l'IRFFD nous explique l'organisation de la future structure qui s'articulera de la façon suivante :
 - Un Conseil d'Administration global.
 - Un Conseil de Pôles pour chaque établissement (IRTS, CFAS, IFOCAS)
 - Un Conseil Scientifique et Technique pour fixer les orientations de chaque association.
 - Tout n'est pas encore figé, mais L'ARDESS aura soit un représentant au sein du Conseil de Pôle traitant de la formation des directeurs et du terrain (IFOCAS), soit un représentant dans chaque Conseil présenté ci-dessus. Une rencontre réunissant les 3 Conseils d'Administration de chaque institution (IFOCAS, Synergie, IRTS) a lieu le 20 Janvier qui permettra d'éclairer la situation quant à la place de l'ARDESS.
 - Suivant le nombre de places accordées à l'ARDESS, il faudra nommer un ou plusieurs représentants et notamment prévoir la succession de Jean-Marie JACQUOT qui part en retraite mi-2017. Un appel à candidatures sera effectué prochainement.
- Point sur l'ouverture et le développement de l'ARDESS en Midi-Pyrénées :
 - Au mois de Décembre, un courrier du Président de l'ARDESS accompagné d'un flyer présentant l'association sera envoyé par mail aux 500 établissements et directeurs listés en Midi-Pyrénées (MP). Des petites structures peuvent être intéressées par notre arrivée, tout comme le GRDEI avec qui quelques contacts ont été pris, il y a quelques mois.
- Point financier par le Trésorier et discussion :
 - Déficit prévisionnel de 5400€. Les réserves financières s'amenuisent puisqu'elles sont estimées à environ 40 000€. Pour inverser cette tendance, une piste serait de solliciter notre banque (*Crédit Coopératif*) pour bénéficier d'un mécénat ou d'aides financières mais aussi :

- Augmenter le nombre d'adhérents avec l'ouverture en Midi-Pyrénées.
 - Accroître la participation aux « Jeudis de l'ARDESS » en les valorisant en insistant sur les côtés *positifs* (*nombreux échanges, groupes réduits, tarifs abordables, remboursement par UNIFAF*).
 - Rappeler par courrier et mail au délégué régional de l'ADC et à leurs adhérents la possibilité de participer à nos formations grâce à la Charte de Coopération signée en 2015.
- Assemblée Générale du 17 Mars 2017 : **sujet non traité. Convocation d'un Bureau via Skype en Janvier**

✚ Action régionale

- Matinée IRFFD-ARDESS-ADC :
 - En 2017, la matinée remise des diplômes est prévue le Jeudi 20 Avril. Les personnes intéressées au C.A. de l'ARDESS pour préparer cet évènement doivent se manifester auprès de Rémy GIRARD. Un des deux thèmes suivants est pressenti (*selon la disponibilité des intervenants*):
 - « La posture de direction » par M. LAFORCADE (*ARS Grande Aquitaine*).
 - « L'organisation et le management : que représente le manager ? Quelle posture ? Quelle image et quel sens ? » par Gilles HERREROS (*sociologue*).
 - Présentation de l'ARDESS aux étudiants CAFDES par Jacques VIEU ou/et un membre du C.A. Fixer une date pour l'effectuer avec Magali ROUSSEL.
- **Sujets non traités :**
 - Contacts à engager avec l'ARS-Occitanie, quant à la question des budgets et places en ESMS (*Gard*)
 - Sollicitation de la Représentation nationale pour le PLFSS 2017 (*Aude*)
 - Organisation d'une Journée **formation-rencontre** en « Midi-Pyrénées » en 2017.
 - Point sur les autres représentations et mandats (*CREAI-ORS*).

✚ Action nationale

- FNADES : Faute de participants (*10 inscrits*) le Forum 2016 est annulé. Une Assemblée Générale au 1^{er} trimestre 2017 est prévue pour décider de continuer ou non cette Fédération qui n'attire plus les nouveaux directeurs (*plus intéressés par le côté opérationnel que le côté politique*). Si l'aventure se poursuit, il faudra un successeur à Corine NOTELTEERS pour représenter l'ARDESS à la FNADES.



Association Régionale des Directeurs de l'Economie Sociale et Solidaire

✚ Questions diverses

- Suite au changement de nom et de région, les supports de communication (*flyers, cartes de membre, roll up, ...*) vont être renouvelés en 2017. Lors de ce C.A. plusieurs logos de l'association ont été présentés. Le choix final s'est porté sur celui qui apparaît aux en-têtes de ce compte-rendu.

4

Le Mercredi 30 Novembre 2016

Par Rémy GIRARD

Chargé de communication de l'ARDESS