



## PROCÈS VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ARDESS du 16 Mars 2017

Nombre d'adhérents à jour de leur cotisation : 71.

Nombre de présents ou représentés : 37.

Selon les statuts, le quorum est atteint pour valider les décisions votées lors de l'assemblée générale

### I. RAPPORT MORAL

#### ➤ RAPPORT MORAL 2016 par Jacques VIEU, Président

Cette Assemblée Générale 2017 est la première que je préside, en « roue libre », si je puis m'exprimer ainsi.

Avant d'aborder ce rapport moral, constitutif de nos assemblées générales, je souhaitais remercier notre collègue **Jean-Marie JACQUOT**, qui bien que retraits, est toujours resté proche de moi dans les interrogations qui ont pu survenir durant mon premier mandat. Il a tenu six ans en succédant aux nombreux présidents depuis 1974, année de la création de l'ARDESS tout court, on pourra dire ainsi que l'ARDESS conserve.

Je souhaite remercier également mon homologue, au moins par la taille, **Jean-Pierre ALLIROL**, notre Trésorier, Passé-Président, qui sans bruit et sans manifestation tonitruante, de jour en jour, compte prudemment les sous, et se maintient lui aussi en bonne forme.

Je voudrais profiter de ce premier rapport moral sans filet pour rappeler les mandats reçus lors de l'Assemblée Générale de Mars 2016 :

- Un mandat pour notre Association Régionale, à savoir ouvrir horizontalement aux nouveaux départements inscrits dans la nouvelle région Occitanie, ce qui aussi nous a fait changer rapidement, avant d'autres, le nom de notre association et son logo,
- Un mandat pour élargir l'assiette de nos adhérents potentiels à « *tout directeur, directeur adjoint, directeur général, directeur d'association, ou autre cadre de direction à qui l'employeur a confié une fonction de direction dans une association ou un établissement de l'économie sociale et solidaire et qui en fait la demande* »,
- Un mandat pour s'ouvrir à toutes les Directions des établissements de **l'Economie Sociale et Solidaire**, ce fameux acronyme d'ESS que nous retrouverons dans le Point 5 de notre rapport d'activité.

**ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE**

Siège Social : CAMSP CMPP de Narbonne – 56, Rue St Salvayre – 11100 Narbonne – Tél 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves – 551, route de la Royale 30100 Alès – Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : [www.ardess.com](http://www.ardess.com) Mail : [ardess.contact@gmail.com](mailto:ardess.contact@gmail.com)

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE

Membre fondateur de la fédération nationale des associations de directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux à but non lucratif (F.N.A.D.E.S.)



### Association Régionale des Directeurs de l'Economie Sociale et Solidaire

En 2009, les anciens responsables de notre association ont orienté leurs efforts vers une « construction de l'animation à partir d'équipes départementales ».

Comme le soulignait Jean-Marie JACQUOT l'an dernier, « *Ceci s'est traduit dans une modification des statuts. Cette option a donné des résultats mitigés, pas à la hauteur de ce que nous avions espéré. Si le Gard puis l'Aude ont pu s'inscrire dans cette dynamique, l'Hérault également pendant un temps, les PO et la Lozère n'y sont pas parvenus malgré l'engagement des adhérents les plus actifs. Départements différents, autres logiques associatives, composantes singulières...* »

Ce choix d'hier me semble aujourd'hui toujours pertinent dans sa configuration et pour ce qu'il permet de faire, de valoriser et de conforter dans les objets qui sont ceux de l'Association régionale dont nous restons les militants actifs. Je mettrai toutefois un **gros dièse**, qui comme vous le savez tous, **augmente** d'un demi-ton une note de musique sur la partition de 2016 de Jean-Marie, car l'Hérault a pu redémarrer sur de nouvelles bases avec le retour de Pierre PETIT sur l'Hérault et celui de Lydia MORSCHEIDT sur les Pyrénées-Orientales à la fin de l'année 2016, deux collègues que je remercie aussi et ici bien vivement pour leur plein engagement.

Il reste le cas épineux de la Lozère, pour lequel je n'ai pas encore trouvé de solution. On pourra en parler en questions diverses, si vous le souhaitez.

Jean-Marie JACQUOT terminait par ces mots : « *Compléter par une offre régionale plus soutenue et plus présente ; proposer des délocalisations.* »

L'offre régionale, **élargie aux 13 départements** que compte actuellement la nouvelle Région « Occitanie » doit s'inventer à l'aune de nos engagements militants et de ce que nous pouvons et pourrons réellement offrir à nos adhérents, qu'ils soient fidèles anciens ou tout nouveaux.

Je ferai une parenthèse déjà ici pour remercier **les nouveaux collègues** invités à cette Assemblée générale ici présents. Je leur demande d'ailleurs de se présenter succinctement, même si ce Rapport moral relate l'année 2016....

Quand j'ai accepté de devenir le Président-Adjoint de l'ARDESS, je ne savais pas ce qu'était la responsabilité de Président, mais j'avais par contre bien remarqué l'implication de notre Chargé de mission recruté antérieurement en la personne de **Rémy GIRARD**.

Le bras armé dont parlait mon prédécesseur Jean-Marie, « *à même de mettre en œuvre les décisions du conseil et de développer les actions de communication pour faire davantage rayonner l'association.* », a continué opiniâtement sa tâche dans la planche tracée de notre dernière Assemblée Générale de Mars 2016.

**ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE**

Siège Social : CAMSP CMPP de Narbonne – 56, Rue St Salvayre – 11100 Narbonne – Tél 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves – 551, route de la Royale 30100 Alès – Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : [www.ardess.com](http://www.ardess.com) Mail : [ardess.contact@gmail.com](mailto:ardess.contact@gmail.com)

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE

Membre fondateur de la fédération nationale des associations de directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux à but non lucratif (F.N.A.D.E.S.)



### Association Régionale des Directeurs de l'Economie Sociale et Solidaire

Ce choix d'hier reste toujours valable selon moi et malgré les difficultés dont ne manquera pas de nous parler notre collègue Trésorier, en suivant.

J'ose croire en effet que l'élargissement aux nouveaux départements sera certes source de recettes nouvelles, nous engagera dans de nouvelles obligations, certes sources de dépenses nouvelles, mais que nous saurons une fois encore trouver les moyens de pérenniser le poste de Chargé de mission de notre association.

Au même titre que Jean-Marie Jacquot l'an dernier, je voudrais remercier Rémy Girard au nom de tout le Conseil d'Administration pour son engagement sans faille dans l'organisation, les réunions ainsi que l'animation du site informatique de l'ARDESS-Occitanie.

**ADC - ARDESS** : Sous l'impulsion de l'ARDESS et malgré plusieurs tentatives infructueuses, une convention de partenariat a finalement été signée en 2015 entre les deux associations, qui ouvre au partage et à la mise en commun des initiatives et des réflexions. La participation aux instances (CA, réunions) est acquise, dans la limite des disponibilités des uns et des autres. Nous avons construit ensemble la journée technique du 7 avril dernier et celle du 20 avril prochain à l'occasion de la remise des diplômes CAFDES, CAFERUIS et DEIS.

Un administrateur, adhérent aux deux associations fait aussi un travail de liaison non négligeable avec l'ADC sur les huit nouveaux départements d'Occitanie.

Une offre soutenue de formations aux adhérents directeurs et entre directeurs. Les classiques de l'ARDESS-Occitanie avec les journées sur l'actualité sociale et financière ont continué avec un tassement quant à la participation.

Si un tassement a été constaté pour les « Jeudis de l'ARDESS », j'ai pu constater également une érosion de la militance associative, lors des Conseils d'administration, et ce, quel que soit le lieu de la réunion.

Comme pour les « Jeudis de l'ARDESS » avec leur contenu et leur localisation, nous devons aussi réfléchir à l'avenir de notre instance démocratique du CA, afin de remobiliser les collègues inscrits dans une démarche active de militantisme au sein de l'ARDESS-Occitanie, voire évidemment les nouveaux collègues des anciens départements de Midi-Pyrénées, qui nous rejoignent aujourd'hui.

**Cadr'As** : l'offre d'assurance aux directeurs, créée en son temps par l'ARDESS, continue de remplir son office. Cela a été possible parce qu'il s'est toujours trouvé quelqu'un pour prendre le relais et mener plus loin le projet. Je voudrais profiter de ce rapport moral pour remercier **Marie Christine RAGACHE** pour le travail qu'elle a accompli pour que ce service continue à être rendu aux adhérents.

**ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE**

Siège Social : CAMSP CMPP de Narbonne – 56, Rue St Salvayre – 11100 Narbonne – Tél 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves – 551, route de la Royale 30100 Alès – Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : [www.ardess.com](http://www.ardess.com) Mail : [ardess.contact@gmail.com](mailto:ardess.contact@gmail.com)

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE

Membre fondateur de la fédération nationale des associations de directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux à but non lucratif (F.N.A.D.E.S.)



### Association Régionale des Directeurs de l'Economie Sociale et Solidaire

La question de la formation des directeurs, celle des cadres et plus largement des acteurs du social et du médico-social est un thème cher à l'ARDESS.

Pour preuves : la fondation en d'autres temps de l'IRFFD, son accompagnement et le soutien qui a pu être apporté dans les temps plus difficiles. Et, en cette année 2016, notre prise de position en faveur du regroupement des structures de formation IRTS-IRFFD-IFME, qui après une première tentative non aboutie, dénommée APROFORIS, a été suivie par la création de l'entité FAIRE ESS, pour laquelle nous n'avons pas ménagé nos efforts afin d'y participer de manière pleine et entière.

D'autres initiatives sont en route. Nous devons continuer à y être attentifs afin que les directeurs en exercice restent bien présents et impliqués au sein des instances qui président à la formation des travailleurs sociaux afin d'infléchir les politiques de formation, au regard des besoins constatés dans les établissements, les services et dans le corps social. L'ARDESS-Occitanie a revendiqué cette place en tant qu'association professionnelle et continuera à le faire savoir.

La fonction de direction est vivante, elle évolue sans cesse au sein des associations dans le même mouvement qui voit les établissements et services se transformer :

- émergence des pôles,
- regroupements de petites associations,
- développement des directions générales et des sièges sociaux,
- émergence des équipes de direction, partage de la fonction de direction,
- rapports nouveaux entre directeurs et cadres intermédiaires.

Si les profils de directeurs se sont multipliés durant les dernières années, L'ARDESS-Occitanie s'est régulièrement saisie de cette question de la fonction de direction, elle a aussi proposé des temps de réflexion sur ces évolutions.

Aujourd'hui, vous le verrez dans les orientations 2017 proposées au débat, l'ARDESS veut prendre en compte ces modifications afin de rester bien en prise avec son temps pour répondre aux besoins de ses adhérents actuels.

Nous avons acté en 2016 ces évolutions au sein même de l'association : dans la déclinaison du nom ARDESS-Occitanie, par une modification des statuts, par une ouverture non seulement géographique mais aussi vers celles et ceux qui sont en réelle fonction de direction, dans l'ensemble du grand secteur de l'économie sociale et solidaire.

#### ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Siège Social : CAMSP CMPP de Narbonne – 56, Rue St Salvayre – 11100 Narbonne – Tél 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves – 551, route de la Royale 30100 Alès – Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : [www.ardess.com](http://www.ardess.com) Mail : [ardess.contact@gmail.com](mailto:ardess.contact@gmail.com)

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE



### Association Régionale des Directeurs de l'Economie Sociale et Solidaire

L'ARDESS-Occitanie a aujourd'hui besoin de davantage de militants associatifs présents et actifs, toutes les bonnes volontés sont les bienvenues, pour proposer et ainsi faire rayonner ce qui est notre socle de valeurs et de principes.

Ce sera l'une des missions du prochain Conseil d'administration qui sera constitué à l'issue de cette Assemblée Générale.

Je ne voudrais pas terminer ce rapport moral sans parler de quelqu'un qui a beaucoup apporté au sein de l'ARDESS mais aussi au sein de la FNADES. Aujourd'hui, Corine Notelteers pose les valises et va prendre un autre train pour une autre vie. Je voudrais la remercier très chaleureusement pour son engagement toujours très militant, mesurée dans ses propos, toujours de bonne composition. On en reparle plus loin ...

Je vous remercie de votre attention.

Jacques VIEU  
Président de l'ARDESS

### Le rapport moral est approuvé à l'unanimité

## II. RAPPORT D'ACTIVITÉ 2016

### A] Rapports d'activité des départements

#### AUDE

En 2016, le nombre d'adhérents a légèrement augmenté avec 15 personnes, notamment dû à l'ouverture au secteur des personnes âgées (*4 directeurs d'EHPAD*). Durant cette année, quatre réunions furent organisées réunissant une dizaine d'adhérents pour des échanges d'infos, des débats ouverts sur les problématiques propres à chaque secteur, des témoignages concernant la gouvernance... Pour exemple, l'ARDESS 11 a proposé de piloter une étude sur l'articulation du sanitaire et du médico-social (*personnes âgées*) ainsi que sur les besoins d'accueil observés par les professionnels du médico-social (*handicap enfants*) avec un rapprochement entre les listes d'attente des EMS et les orientations « technico administratives » des financeurs... Suite au départ en retraite de Lionel JEREZ fêté dignement en Juillet 2016, Véronique Mary prendra le relais en 2017. En conclusion, l'ambiance reste bonne et nous avons toujours plaisir à nous rencontrer même si c'est parfois compliqué.

**ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE**

Siège Social : CAMSP CMPP de Narbonne – 56, Rue St Salvayre – 11100 Narbonne – Tél 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves – 551, route de la Royale 30100 Alès – Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : [www.ardess.com](http://www.ardess.com) Mail : [ardess.contact@gmail.com](mailto:ardess.contact@gmail.com)

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE

Membre fondateur de la fédération nationale des associations de directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux à but non lucratif (F.N.A.D.E.S.)





#### GARD :

La dynamique perdure d'année en année puisque le Gard a franchi la barre symbolique de la quarantaine de membres. Comme les années précédentes, l'actualité a été chargée tout au long de l'année avec 10 petits déjeuners (*merci à l'IME Les Platanes*) attirant un groupe stable d'une dizaine de personnes. Suite au désistement de l'intervenant, la matinée départementale sur les RPS a été reportée à février 2017. En parallèle, le travail entamé en 2015 s'est concrétisé avec la mise en place d'ateliers de sensibilisation aux handicaps avec la ville de Nîmes dans le cadre des ateliers péri scolaires : 6 établissements et services y participent. Le bilan 2016 est donc globalement positif sur le département. Toutefois, malgré le nombre d'adhérents, nous retrouvons très souvent les mêmes présents. Une réflexion doit donc être menée pour élargir l'offre de travail ARDESS.

#### HÉRAULT :

Sur le département de l'Hérault, nous avons organisé deux réunions l'une en Juin (*10 participants*) et l'autre en Novembre (*16 participants*). Nous avons convenu de mettre en place 6 réunions thématiques par an d'une durée de 2 heures. Les sujets abordés porteront sur des thématiques transversales aux missions qui incombent à un directeur quel que soit son champ d'intervention (*handicap-personnes âgées, protection de l'enfance, lutte contre l'exclusion, éducation populaire etc.*). 8 thématiques ont été retenues sur lesquelles des directeurs apporteront leur expertise. Lors de la réunion de Novembre 2016 la thématique qui a été abordée avait pour thème "Manager la qualité dans la durée en insufflant une démarche de la "culture" de l'amélioration continue". Souhaitons que la dynamique engagée se poursuive tout au long de l'année 2017.

#### LOZÈRE :

Comme depuis plusieurs années, 2016 s'est signalée par l'absence d'activités sur ce territoire. Le nombre d'adhérents est en chute et il n'y a plus de délégué départemental. L'une des priorités 2017 est de relancer la dynamique si cela est possible.

#### PYRÉNÉES-ORIENTALES :

2016 est resté très calme au niveau « manifestations » malgré plus d'une vingtaine d'adhérents. Toutefois, suite à un courrier envoyé par notre Président, plusieurs directeurs ont exprimé leur volonté de se réunir et recréer une dynamique. Cela s'est concrétisé en fin d'année par une réunion chez Lydia MORSCHIEDT, désormais déléguée départementale ARDESS, durant laquelle plusieurs pistes de travail à concrétiser en 2017 ont été évoquées. Encourageant !



### Association Régionale des Directeurs de l'Economie Sociale et Solidaire

#### B] Les adhésions

En 2016 l'ARDESS a enregistré une 2<sup>ème</sup> hausse consécutive du nombre de ses adhérents depuis 2014 (soit 3 membre de plus). Mis à part la Lozère qui a enregistré une baisse de ses effectifs (-3 adhérents) et les P.O. qui se sont stabilisées, les trois autres départements ont connu une augmentation. Pour 2016, cela devrait représenter une recette de 8936€ (13 adhésions à tarif réduit 15€).

Voici un tableau récapitulatif :

Dépt Année	Aude	Gard	Hérault	Lozère	P.O.	Total
<b>2016</b>	<b>15</b>	<b>42</b>	<b>23</b>	<b>4</b>	<b>21</b>	<b>105</b>
<b>2015</b>	14	39	22	7	21	<b>103</b>
<b>2014</b>	12	34	23	10	23	<b>102</b>
<b>2013</b>	11	31	28	14	24	<b>108</b>
<b>2012</b>	5	28	22	15	22	<b>92</b>
<b>2011</b>	6	24	26	9	20	<b>85</b>
<b>2010</b>	6	19	14	9	17	<b>65</b>
<b>2009</b>	7	29	23	16	18	<b>79</b>
<b>2008</b>	9	34	29	21	26	<b>119</b>
<b>2007</b>	16	45	31	22	27	<b>141</b>
<b>2006</b>	23	50	38	20	23	<b>154</b>
<b>2005</b>	21	51	43	27	18	<b>161</b>
<b>2004</b>	13	45	34	25	16	<b>133</b>

#### Parité Hommes / Femmes :

Aude : 15 adhérents dont 5 femmes et 10 hommes soit **33% de femmes et 67% d'hommes**

Gard : 42 adhérents dont 22 femmes et 20 hommes soit **52% de femmes et 48% d'hommes**

Hérault : 23 adhérents dont 14 femmes et 9 hommes soit **61% de femmes et 39% d'hommes**

Lozère : 4 adhérents dont 1 femme et 3 hommes soit **25% de femmes et 75% d'hommes**

P.O. : 21 adhérents dont 7 femmes et 14 hommes soit **44% de femmes et 66% d'hommes**

**L'ARDESS compte en tout 105 adhérents dont :**

- **49 femmes représentant 47% des membres**
- **56 hommes représentant 53% des membres**

#### Points positifs :

- Plusieurs nouveaux directeurs qui n'ont jamais été adhérents à l'ARDESS ainsi que quelques étudiants CAFDES ont rejoint notre association.
- Poursuite des activités dans l'Aude, le Gard et l'Hérault avec progression du nombre d'adhérents.
- Volonté d'une reprise d'activité dans les P.O. avec une réunion en Décembre 2016.
- Progression de la parité hommes/femmes.

#### Point négatif :

- Aucune rencontre et baisse des adhérents en Lozère en 2016.

**ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE**

Siège Social : CAMSP CMPP de Narbonne – 56, Rue St Salvayre – 11100 Narbonne – Tél 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves – 551, route de la Royale 30100 Alès – Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : [www.ardess.com](http://www.ardess.com) Mail : [ardess.contact@gmail.com](mailto:ardess.contact@gmail.com)

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE

Membre fondateur de la fédération nationale des associations de directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux à but non lucratif (F.N.A.D.E.S.)



#### C] Les Jeudis de l'ARDESS

En 2016, 15 directeurs ont souscrit à la formule des 3 Jeudis à 450€. Les « Jeudis de l'ARDESS » ont dû rapporter 10150€ à l'association. Voici le nombre de participants à chaque journée :

- *Jeudi 17 Mars 2016 « Actualité du Droit Social » : 19 inscrits*
- *Jeudi 22 Septembre 2016 « Actualité comptable et financière » : 24 inscrits*
- *Jeudi 17 Novembre 2016 « Actualité réglementaire » : 21 inscrits*

Moyenne 2016 de participants aux 3 Jeudis : 21 participants

Moyenne 2015 de participants aux 3 Jeudis : 21 participants

Moyenne 2014 de participants aux 4 Jeudis : 25 participants

Moyenne 2013 de participants aux 3 Jeudis : 30 participants

Moyenne 2012 de participants aux 3 Jeudis : 35 participants

Moyenne 2011 de participants aux 4 Jeudis : 21 participants

#### **Points positifs :**

- Une satisfaction des participants lors ces formations (*intervenants de qualité, climat convivial*).
- L'ouverture du dernier Jeudi de l'ARDESS permet à quelques directeurs hors association de nous découvrir et envisager de nous rejoindre à l'avenir.

#### **Points négatifs :**

- Une stagnation du nombre de participants notamment pour la formule à 450€ entraînant une diminution des recettes par rapport aux années précédentes.
- Le dernier Jeudi ouvert à tous n'attire plus beaucoup de monde supplémentaire.
- L'abandon d'un 4<sup>ème</sup> Jeudi prévu le 02 Juin en Midi-Pyrénées par manque de temps.

*En 2016, notre « produit phare » devant permettre d'assainir les finances est au niveau de 2015 qui était déjà une mauvaise année avec une forte baisse vis-à-vis des années 2012 (-40%) et 2013 (-30%) lorsqu'ils se déroulaient également sur 3 journées. Malgré la satisfaction des participants, ces formations peinent de plus en plus à attirer du monde. Il faut peut-être repenser cette offre qui était un moteur de l'ARDESS. A noter qu'un tarif (80€) pour les retraités, étudiants et directeurs en recherche d'emploi a été adopté pour 2017.*

#### D] La journée commune ARDESS-IRFFD

Initiée depuis 2012, la demi-journée technique en collaboration avec l'IRFFD (et nouveauté cette année avec l'ADC) s'est déroulée la matinée du 07 Avril avec pour thème : « **L'encadrement dans l'Economie Sociale et Solidaire : Vers de nouveaux managers militants ? Une posture singulière ou une logique collective ?** ». Comme les années précédentes, 200-250 personnes étaient présentes dans l'amphithéâtre. En 2017, cette matinée est prévue le Jeudi 20 Avril sous une forme identique. Le thème traité par **Michel LAFORCADE (DG ARS Nouvelle-Aquitaine)** sera « **Comment FAIRE équipe demain ?** ».

**ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE**

Siège Social : CAMSP CMPP de Narbonne – 56, Rue St Salvayre – 11100 Narbonne – Tél 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves – 551, route de la Royale 30100 Alès – Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : [www.ardess.com](http://www.ardess.com) Mail : [ardess.contact@gmail.com](mailto:ardess.contact@gmail.com)

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE





#### E] Les réunions du Conseil d'Administration et du Bureau

En 2016, nous nous sommes réunis fréquemment :

- En Bureau : le 08/01/16 ; le 25/02/16 ; le 11/05/16.
- En Conseil d'Administration : le 27/01/16 ; le 17/03/16 ; le 03/06/16 ; le 21/09/16 et le 25/11/16.

Le nombre de participants a évolué selon les disponibilités de chacun mais dans l'ensemble, nous étions peu nombreux (*entre 6 et 13 membres*). Toutefois, avec les pouvoirs distribués par les absents, le quorum a été atteint à chaque réunion.

Notons que pour éviter les déplacements pour un court temps de réunion, les Bureaux se font désormais via le logiciel Skype permettant une discussion (*audio et vidéo*) gratuite à plusieurs sans limite de temps.

#### F] Les relations avec les autres associations

##### 1. La FNADES

Depuis 2013, l'ARDESS apporte son soutien logistique à la FNADES (*mise à jour du site Internet, de la plaquette, diffusion de l'information via des newsletters, mails, insertion presse*) dans l'organisation de son Forum annuel qui devait se dérouler cette année à Strasbourg. Malheureusement, faute de participants l'édition 2016 a été annulée.

##### 2. CADR'AS

L'ARDESS a aidé Mme RAGACHE, la présidente CADR'AS, en réalisant de brèves missions (*envoi des factures, mise à jour du fichier des associations adhérentes, ...*).

##### 3. L'IRFFD

En tant que membre fondateur de l'IRFFD, nous avons une relation privilégiée. Cela s'est traduit en 2016 par notre participation aux C.A. mais aussi en suivant le processus de fusion entre l'IRTS, l'IRFFD, et 3ALR qui a abouti à la création de FAIRE ESS. Cela s'est concrétisé par des réunions et des courriers échangés entre nos associations.

##### 4. L'ADC

La charte de coopération signée en 2015 avec l'ADC prévoit de renforcer davantage nos échanges notamment avec la possibilité pour leurs membres de participer à nos formations des « *Judis de l'ARDESS* » en 2016. L'information leur a été diffusée mais aucune évolution notable n'a été constatée.



#### G] La communication et les relations presse de l'ARDESS

##### 1. Le site Internet de l'ARDESS

Le site Internet de l'association fonctionne bien en étant régulièrement mis à jour. Il est également bien référencé le rendant visible sur Internet via les moteurs de recherche. La documentation des différents intervenants est disponible dans la partie réservée aux membres ainsi qu'un annuaire contenant les coordonnées des adhérents 2016 (*en ligne ou en fichier PDF*).

##### 2. La Newsletter de l'ARDESS

En 2016, 4 Newsletters ont été envoyées pour informer les adhérents et « sympathisants » des actualités de l'ARDESS. Cette initiative se poursuivra en 2017

##### 3. Les réseaux sociaux

Apparaissant sur les réseaux sociaux fin 2015, l'ARDESS a poursuivi sa visibilité sur :

- Twitter : <https://twitter.com/ArdessContact>
- Viadeo : <http://www.viadeo.com/fr/company/ardess-languedoc-roussillon>
- Un compte Viadeo : <http://www.viadeo.com/fr/profile/association.de.directeurs.ardess>
- LinkedIn : <https://www.linkedin.com/company/ardess>

Le but de cette opération (*gratuite*) est d'augmenter la visibilité et la notoriété de l'ARDESS via un mode de communication moderne. L'association crée des contacts avec des journalistes, des associations, des institutionnels, en touchant en parallèle la nouvelle génération de directeurs habitués à utiliser cette technologie. En 2017, les actualités de l'ARDESS continueront à être relayées via ces canaux.

##### 4. Les relations presse et relations publiques

Les contacts établis avec certains journalistes se sont poursuivis illustrés notamment par le partenariat avec la revue Directions lors de la Journée Technique du 07 Avril. Ce même magazine nous sollicite parfois pour recueillir des témoignages de directeurs (-rices) sur des sujets divers prouvant leur intérêt pour notre association. Suite au changement de nom de notre association, un communiqué de presse a été envoyé à la presse spécialisée aboutissant à un article dans La Lettre des Managers de l'Action Sociale.

Par ailleurs, sur le plan régional mais aussi local, l'ARDESS a rencontré divers publics allant des institutions (*ARS, MDPH, Education Nationale, etc.*) aux étudiants en passant par des directeurs fraîchement recrutés. Cela s'est traduit par des échanges fructueux permettant d'accroître notre notoriété nous définissant comme un interlocuteur crédible et écouté.

##### 5. L'Annuaire Sanitaire et Social

Comme les années précédentes, l'ARDESS a bénéficié d'une insertion gratuite (*une page complète de présentation de notre association avec son logo*). En 2016, cet annuaire regroupe l'ensemble des ESMS du Languedoc-Roussillon et Midi-Pyrénées. En complément de la version papier, l'ARDESS apparaît également sur le site [www.sanitaire-social.com](http://www.sanitaire-social.com) Cette opération gratuite vise à augmenter la notoriété et la visibilité de notre association et permettre une meilleure connaissance de nos activités. En conséquence, c'est tout à notre avantage !

**ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE**

Siège Social : CAMSP CMPP de Narbonne – 56, Rue St Salvayre – 11100 Narbonne – Tél 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves – 551, route de la Royale 30100 Alès – Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : [www.ardess.com](http://www.ardess.com) Mail : [ardess.contact@gmail.com](mailto:ardess.contact@gmail.com)

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE

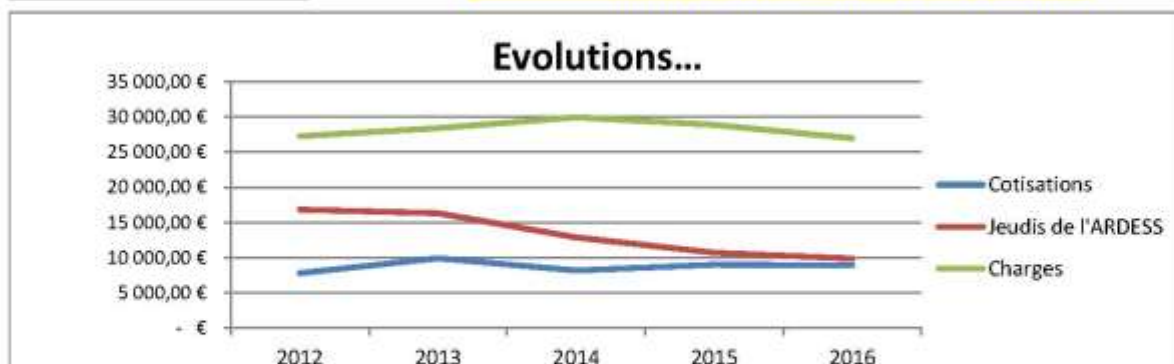


## III. RAPPORT FINANCIER

### ARDESS LR Rapport budgétaire 2016

#### Analyse compte de résultat

	2012	2013	2014	2015	2016	Ecart
Cotisations	7 803,00 €	9 920,00 €	8 165,00 €	8 995,00 €	8 918,00 €	- 77,00 €
Jeudis de l'ARDESS	16 830,00 €	16 300,00 €	12 900,00 €	10 720,00 €	9 870,00 €	- 850,00 €
FNADES		3 988,00 €	1 000,00 €	1 000,00 €	1 000,00 €	- €
Autres	85,00 €	40,00 €	100,00 €	151,00 €	- €	- 151,00 €
<b>Produits</b>	<b>24 718,00 €</b>	<b>30 248,00 €</b>	<b>22 165,00 €</b>	<b>20 866,00 €</b>	<b>19 788,00 €</b>	- 1 078,00 €
Intervenants ext	4 876,00 €	5 952,00 €	8 650,00 €	5 604,00 €	4 999,02 €	- 604,98 €
Sous traitance						- €
Alimentation	1 763,00 €	2 970,00 €	1 525,00 €	596,00 €	697,20 €	101,20 €
Achats et serv ext	5 212,00 €	4 331,00 €	4 641,00 €	3 627,00 €	3 807,24 €	180,24 €
Charges personnel	14 489,00 €	14 211,00 €	15 068,00 €	18 860,00 €	17 086,47 €	- 1 773,53 €
Amortissements	939,00 €	939,00 €	63,00 €	203,00 €	349,01 €	146,01 €
Autres					36,88 €	36,88 €
<b>Charges</b>	<b>27 279,00 €</b>	<b>28 403,00 €</b>	<b>29 947,00 €</b>	<b>28 890,00 €</b>	<b>26 975,82 €</b>	- 1 914,18 €
Résultat d'exploitation	- 2 561,00 €	1 845,00 €	1 805,00 €	- 8 024,00 €	- 7 187,82 €	836,18 €
Résultat financier				4 200,00 €	587,95 €	- 3 612,05 €
Résultat exceptionnel			- 1 042,00 €		362,00 €	362,00 €
<b>Résultat exercice</b>	<b>- 2 561,00 €</b>	<b>1 845,00 €</b>	<b>763,00 €</b>	<b>- 3 824,00 €</b>	<b>- 6 237,87 €</b>	- 2 413,87 €
<b>Retraitement net</b> (dette CP et dot degr èl financiers)						
					<b>Résultat net (non comptable) - 6 237,87 €</b>	



#### Commentaire:

Le déficit 2015 était atténué par la comptabilisation de résultats financiers de plusieurs années.

Baisse de 1100€ des charges sur salaire.

La charge 2017 sur les salaires augmentera compte tenu de l'évolution en ancienneté de Mr GIRARD.

#### ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Siège Social : CAMSP CMPP de Narbonne – 56, Rue St Salvayre – 11100 Narbonne – Tél 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves – 551, route de la Royale 30100 Alès – Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : [www.ardess.com](http://www.ardess.com) Mail : [ardess.contact@gmail.com](mailto:ardess.contact@gmail.com)

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE

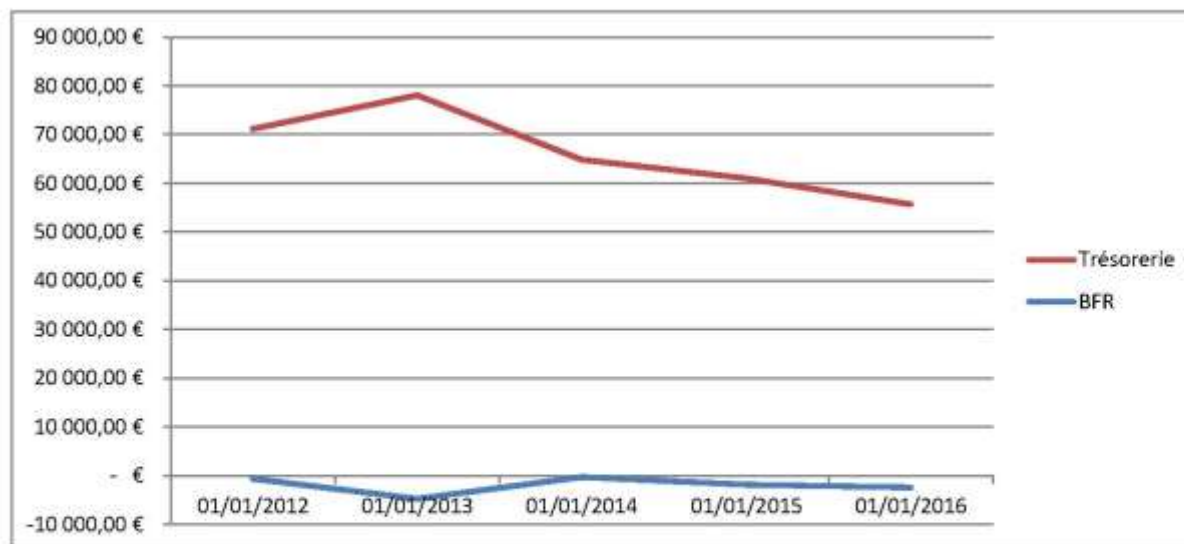




#### Analyse structure bilan

	30/12/2012	30/12/2013	30/12/2014	30/12/2015	30/12/2016	Ecart
Fonds asso et reserves	14 040,00 €	14 040,00 €	14 040,00 €	14 040,00 €	14 040,00 €	- €
RAN	58 936,00 €	57 540,00 €	59 344,00 €	50 521,00 €	46 697,00 €	3 824,00 €
Resultat exercice	- 1 397,00 €	1 805,00 €	- 8 823,00 €	- 3 824,00 €	- 6 238,00 €	2 414,00 €
Prov risque ou charge				- €		- €
Immo nettes	- 1 001,00 €	- 63,00 €	- €	- 1 542,00 €	- 1 193,00 €	349,00 €
<b>FR net global</b>	<b>70 578,00 €</b>	<b>73 322,00 €</b>	<b>64 561,00 €</b>	<b>59 195,00 €</b>	<b>53 306,00 €</b>	5 889,00 €
Créances	5 000,00 €		2 285,00 €	1 938,00 €	1 731,00 €	207,00 €
Dettes	- 5 600,00 €	- 4 734,00 €	- 2 547,00 €	- 3 774,00 €	- 4 095,00 €	321,00 €
<b>BFR</b>	<b>- 600,00 €</b>	<b>- 4 734,00 €</b>	<b>- 262,00 €</b>	<b>- 1 836,00 €</b>	<b>- 2 364,00 €</b>	528,00 €
<b>Trésorerie</b>	<b>71 178,00 €</b>	<b>78 056,00 €</b>	<b>64 823,00 €</b>	<b>61 031,00 €</b>	<b>55 670,00 €</b>	5 361,00 €

Dispo Comptes courants	24 177,00 €	31 054,00 €	31 054,00 €	9 902,00 €	4 000,00 €
Placements	47 002,00 €	47 002,00 €	47 002,00 €	51 129,00 €	51 670,00 €
<b>Trésorerie nette</b>	<b>71 179,00 €</b>	<b>78 056,00 €</b>	<b>78 056,00 €</b>	<b>61 031,00 €</b>	<b>55 670,00 €</b>



JP Allriol  
Trésorier

#### ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Siège Social : CAMSP CMPP de Narbonne – 56, Rue St Salvayre – 11100 Narbonne – Tél 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves – 551, route de la Royale 30100 Alès – Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : [www.ardess.com](http://www.ardess.com) Mail : [ardess.contact@gmail.com](mailto:ardess.contact@gmail.com)

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE



#### ANALYTIQUE 2016

Salarié		
Dépenses		Recettes
salaires	12 161,60 €	
Ch Patron	3 924,87 €	
Déplacements	853,52 €	
	-16 939,99 €	

Fonctionnement		
Dépenses		Recettes
Assurance	187,54 €	cotisations 8 918,00 €
Divers papeterie	283,45 €	Résultat financier 587,95 €
cotisations	460,00 €	
Honoraires	423,02 €	
Documentation	209,58 €	
Mission réception	907,90 €	
Frais bancaires	195,76 €	
telecom et affranchissements	95,47 €	
Dotation	349,01 €	
Divers papeterie	36,88 €	
	6 357,34 €	

FNADES			
Dépenses		Recettes	
mad Salarié	1 000,00 €	rbsmt	1 000,00 €
hotel	191,00 €		
	-191,00 €		
			<b>Solde fonctionnement -10 773,65 €</b>

Jeudis		
Dépenses		Recettes
Alimentation	697,20 €	9 870,00 €
Intervenants	4 274,40 €	
	4 898,40 €	

Journée IRFFD		
Dépenses		Recettes
ANRAS	724,62 €	ADC 362,31 €
	-362,31 €	

Départements			
Dépenses		Recettes	
	0,00 €		
			<b>Solde prestations 4 536,09 €</b>

Au terme de cette présentation des comptes de l'association, quitus a été donné au trésorier par l'assemblée générale à l'unanimité.

**ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE**

Siège Social : CAMSP CMPP de Narbonne – 56, Rue St Salvayre – 11100 Narbonne – Tél 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves – 551, route de la Royale 30100 Alès – Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : [www.ardess.com](http://www.ardess.com) Mail : [ardess.contact@gmail.com](mailto:ardess.contact@gmail.com)

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE

Membre fondateur de la fédération nationale des associations de directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux à but non lucratif (F.N.A.D.E.S.)





#### IV. DEBAT D'ORIENTATION 2017

- 1 - Poursuivre l'élargissement et le développement de l'ARDESS à la nouvelle région en associant notamment des départements du LR avec les nouveaux de Midi-Pyrénées.
- 2 - Poursuivre l'ouverture en direction des cadres de direction à qui l'employeur a confié une fonction de direction.
- 3 - Ouvrir l'ARDESS à l'Economie Sociale et Solidaire. Cela nécessite de mieux connaître l'ensemble des structures de l'ESS en les rencontrant pour cerner leurs besoins.
- 4 - Développer la visioconférence dans chaque département en proposant un accès dans les établissements équipés.
- 5 - Améliorer le résultat financier de l'association par le développement du nombre d'adhérents et d'offres de formation.
- 6 - Rencontrer les directeurs de Midi-Pyrénées lors d'une journée formation en Midi-Pyrénées.
- 7 - Poursuite de notre soutien à CADR'AS et à la FNADES.

Orientations présentées et adoptées lors de l'assemblée générale du 16 Mars 2017

#### V. ELECTION DU NOUVEAU CONSEIL D'ADMINISTRATION

##### Tiers sortant

Lionel JEREZ - *Aude*  
Jacqueline WACHTER - *Aude*  
Jean-Pierre ALLIROL - *Gard*  
Didier DUPONT - *Gard*  
Monique COCHET-GRASSET - *Hérault*  
Jérôme BARTRINA - *PO*

##### Candidatures

Jean-Pierre ALLIROL - *Gard*  
Didier DUPONT - *Gard*  
Damien DEPLANQUE - *Ariège*  
Roland MONIER - *PO*  
Uvaldo POLVOREDA - *Tarn*

**Tous élus à l'unanimité.**



#### Nouvelle liste départementale

##### **Ariège**

DEPLANQUE Damien

##### **Aude**

LOUBET Serge

MARY Véronique

VIEU Jacques

##### **Gard**

ALLIROL Jean-Pierre

BORGE Eva

DUPONT Didier

JACQUOT Jean-Marie

JAFFIOL Marlène

MATHIEU Sophie

NOTELTEERS Corine

PRADALET Bruno

##### **Hérault**

ARDEBILI Françoise

DEVE Édith

DIEUL Marec

GARANDEL Awena

PETIT Pierre

VINCHES Didier

##### **Lot**

MEUNIER Christian

##### **Lozère**

BOISSIER Evelyne

##### **Pyrénées-Orientales**

MONIER Roland

MORSCHEIDT Lydia

##### **Tarn**

POLVOREDA Uvaldo

\*\*\*\*\*

Au terme de cette élection, l'Assemblée Générale s'est achevée.

Le Vendredi 24 Mars 2017

Jacques VIEU,  
Président de l'ARDESS

Edith DEVE,  
Secrétaire de l'ARDESS