



## PROCÈS VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ARDESS du 17 Mars 2016

Nombre d'adhérents à jour de sa cotisation : 77.

Nombre de présents ou représentés : 30.

Selon les statuts, le quorum est atteint pour valider les décisions votées lors de l'assemblée générale

### I. RAPPORT MORAL

#### ➤ RAPPORT MORAL 2015 par Jean-Marie JACQUOT, Président

Cette assemblée générale est la dernière que je préside, vous le savez. Ma carrière professionnelle va se terminer, il est donc légitime que je remette à l'Assemblée le mandat qui m'a été confié en 2010. Je voudrais profiter de ce dernier rapport moral pour considérer ce que nous avons fait ensemble durant ces dernières années.

#### En 2009, l'apparition des équipes départementales.

En 2009, nous nous sommes trouvés quelques-uns à réfléchir, puis à proposer une inclinaison sensiblement différente de l'ARDESS : construire l'animation de l'association à partir d'équipes départementales, ceci s'est traduit dans une modification des statuts. Cette option a donné des résultats mitigés, pas à la hauteur de ce que nous avons espéré. Si le Gard puis l'Aude ont pu s'inscrire dans cette dynamique, l'Hérault également pendant un temps, les PO et la Lozère n'y sont pas parvenus malgré l'engagement des adhérents les plus actifs. Départements différents, autres logiques associatives, composantes singulières... Sans doute faut-il revisiter cette orientation de l'animation de l'ARDESS : poursuivre autant que nécessaire et attendu, là où la dynamique est vivante ; compléter par une offre régionale plus soutenue et plus présente ; proposer des délocalisations.

#### Le recrutement d'un chargé de communication.

Dans ces mêmes années, face au constat des difficultés dans lesquelles se débattaient les directeurs engagés dans l'ARDESS pour trouver le temps d'animer l'association, le conseil d'administration a fait le choix d'investir, en recrutant un chargé de communication (Rémy Girard en l'occurrence) pour se doter « d'un bras armé » à même de mettre en œuvre les décisions du conseil et de développer les actions de communication pour faire davantage rayonner l'association. Nous étions alors en mesure de faire ce choix grâce au « trésor de guerre » que nos prédécesseurs avaient constitué. Nous avons alors estimé que cette option était vitale pour l'ARDESS.

Les résultats sont probants : la visite du site Internet est, à cet égard, édifiante ; les campagnes de communication ont été nombreuses ; des actions de formation ou d'échanges

**ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE**

Siège Social : CAMSP CMPP de Narbonne – 56, Rue St Salvayre – 11100 Narbonne – Tél 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves – 551, route de la Royale 30100 Alès – Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : [www.ardess.com](http://www.ardess.com) Mail : [ardess.contact@gmail.com](mailto:ardess.contact@gmail.com)

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE

Membre fondateur de la fédération nationale des associations de directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux à but non lucratif (F.N.A.D.E.S.)



ont pu se multiplier ; le nombre d'adhérents est revenu à un niveau honnête... En serions-nous là si nous n'avions pas fait ce choix ? Reste qu'il y a un prix à payer : le déficit structurel qui est né de cette orientation ! Jean Pierre Alliolol vous en parlera tout à l'heure et nous proposera des mesures pour contenir le déficit et faire en sorte que nous puissions continuer de la sorte avec le concours de Rémy Girard.

Je voudrais le remercier au nom de tout le conseil de savoir si bien s'ajuster aux besoins de l'ARDESS. Le choix était le bon !

### **Les relations ADC - ARDESS.**

Ce ne fut pas toujours le temps des amours - à ce que l'on m'a dit... Ces temps sont révolus et bien révolus. Il fallait le temps de faire connaissance, de se débarrasser de préjugés, de se rencontrer et de se trouver des perspectives communes, la FNADES l'a permis. Une autre époque est inaugurée.

Une convention de partenariat a été signée l'an passé entre les deux associations, qui ouvre au partage et à la mise en commun des initiatives et des réflexions. La participation aux instances (conseils d'administration, réunions) est acquise, dans la limite des disponibilités des uns et des autres. Nous avons construit ensemble la journée technique du 7 avril prochain à l'occasion de la remise des diplômes CAFDES, CAFERUIS.

Ce rapprochement est à développer encore pour le conforter ; d'autres initiatives se profilent à l'horizon : le développement de l'association de directeurs au niveau de la nouvelle région LR - MiPy ; la participation à la journée nationale ADC...

### **Une offre soutenue de formations.**

Une offre soutenue de formations aux adhérents directeurs et entre directeurs. Les classiques de l'ARDESS avec les journées sur l'actualité sociale et financière ont continué avec un tassement quant à la participation. Le conseil d'administration y a réfléchi et fait des propositions pour relancer l'offre de formations.

Des journées sur la réglementation, délocalisées à Millau et à Narbonne ont permis d'ouvrir à d'autres publics, de coopérer avec de nouveaux intervenants et d'ajouter la dose de convivialité bienvenue. Merci à ceux qui nous ont accueillis et à ceux qui ont servi d'intermédiaires.

### **CADR'AS, l'offre d'assurance aux directeurs.**

Cadr'As, l'offre d'assurance aux directeurs, créée en son temps par l'ARDESS, continue de remplir son office. Cela a été possible parce qu'il s'est toujours trouvé quelqu'un pour prendre le relais et mener plus loin le projet. Je voudrais profiter de cette tribune pour remercier Guy Suisse, puis Michel Laville et enfin Marie Christine Ragache pour le travail qu'ils ont accompli pour que ce service continue à être rendu aux adhérents.

Une inflexion sera peut-être opérée dans l'engagement de l'ARDESS dans Cadr'As pour que les dimensions de solidarité et de soutien soient plus marquées. Le débat a été ouvert au niveau du conseil d'administration, c'est à suivre.

#### **ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE**

Siège Social : CAMSP CMPP de Narbonne - 56, Rue St Salvayre - 11100 Narbonne - Tél 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves - 551, route de la Royale 30100 Alès - Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : [www.ardess.com](http://www.ardess.com)

Mail : [ardess.contact@gmail.com](mailto:ardess.contact@gmail.com)

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE



## La formation des directeurs et cadres.

La question de la formation des directeurs, celle des cadres et plus largement des acteurs du social et du médico-social est un thème cher à l'ARDESS. Pour preuves : la fondation en d'autres temps de l'IRFFD, son accompagnement et le soutien qui a pu être apporté dans les temps plus difficiles. Et, cette année, notre prise de position en faveur du regroupement des structures de formation IRTS-IRFFD-IFME, tentative APROFORIS qui a avorté à notre grand regret.

D'autres initiatives sont en route. Nous devons continuer à y être attentifs afin que les directeurs en exercice restent bien présents et impliqués au sein des instances qui président à la formation des travailleurs sociaux afin d'infléchir les politiques de formation, au regard des besoins constatés dans les établissements, les services et dans le corps social. L'ARDESS a revendiqué cette place en tant qu'association professionnelle.

## L'évolution de la fonction de direction.

La fonction de direction est vivante, elle évolue au sein des associations dans le même mouvement qui voit les établissements et services se transformer : émergence des pôles, regroupements de petites associations, développement des directions générales et des sièges sociaux, émergence des équipes de direction, partage de la(des) fonction(s) de direction, rapports nouveaux entre directeurs et cadres intermédiaires...

Le profil du directeur, adhérent de l'ARDESS, a bien changé par rapport à ce qu'il était dans les années de fondation. Ces changements se sont très nettement accélérés ces dernières années ; les profils de directeurs se sont multipliés. L'ARDESS s'est régulièrement saisie de cette question de la fonction de direction, elle a proposé des temps de réflexion sur ces évolutions.

Aujourd'hui, vous le verrez dans les orientations proposées au débat, l'ARDESS veut prendre en compte ces modifications afin de rester bien en prise avec son temps pour répondre aux besoins de ses adhérents actuels. Nous voulons acter ces évolutions au sein même de l'association : dans la déclinaison du nom ARDESS, par l'évolution des statuts, l'ouverture à toutes celles et ceux qui sont en fonction de direction.

Mais il s'agit ici d'écrire le futur de l'ARDESS, ce sera la tâche du prochain conseil d'administration qui sera constitué à l'issue de cette assemblée.

Je vous remercie de votre attention.

**Jean Marie Jacquot**  
*Président de l'ARDESS*

## Le rapport moral est approuvé à l'unanimité

**ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE**

Siège Social : CAMSP CMPP de Narbonne – 56, Rue St Salvayre – 11100 Narbonne – Tél : 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves – 551, route de la Royale 30100 Alès – Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : [www.ardess.com](http://www.ardess.com) Mail : [ardess.contact@gmail.com](mailto:ardess.contact@gmail.com)

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE



## II. RAPPORT D'ACTIVITÉ 2015

### A] Rapports d'activité des départements

#### AUDE

En 2015, le nombre d'adhérents s'est encore accru avec 14 personnes. Le bilan d'activité de l'année est positif avec plusieurs rencontres dont un séminaire fin Juin sur le thème « Entre autorité et légitimité : Quelles pratiques d'acteur et d'auteur, pour un management bienveillant au service de la Gouvernance ? ». Cette journée a attiré une vingtaine de personnes malgré des désistements de dernière minute. Celles-ci ont permis de constituer un groupe d'une dizaine de directeurs en moyenne et de travailler sur différents sujets d'actualité.

#### GARD :

Le Gard a encore augmenté ses effectifs se rapprochant de la quarantaine de membres. Comme les années précédentes, l'actualité a été chargée tout au long de l'année avec 7 petits-déjeuners attirant un groupe d'une dizaine de personnes, une matinée départementale sur les CPOM regroupant une vingtaine de participants ainsi que des réunions sur la mise en place d'ateliers de sensibilisation aux handicaps avec la ville de Nîmes. Le bilan 2015 est donc globalement bon sur ce département. Toutefois, la dynamique repose sur quelques-uns seulement, et il y a des difficultés à s'ouvrir au-delà du médico-social et de la déficience.

#### HÉRAULT :

2015 a marqué le retour des réunions ARDESS dans l'Hérault comme le projetait sa déléguée départementale, Monique COCHET GRASSET. La 1<sup>ère</sup> s'est tenue le 25 Février et fut un succès (plus d'une vingtaine de personnes). Les autres ont rencontré une réussite moindre avec des affluences fluctuantes (de 4 à 12 personnes selon les dates) mais qui ont eu le mérite d'entretenir une dynamique tout au long de l'année. Monique COCHET-GRASSET souhaite désormais laisser sa place de déléguée départementale. Les candidatures sont ouvertes !

#### LOZÈRE :

Comme en 2014, il n'y a eu aucune réunion sur ce territoire malgré la bonne volonté de son délégué départemental qui laisse sa place. Il faut tenter de redynamiser ce territoire en 2016 avec un nouveau délégué.

#### PYRÉNÉES-ORIENTALES :

2015 est une fois de plus une année décevante puisque malgré un nombre d'adhérents intéressant, aucune rencontre a eu lieu. A l'instar de la Lozère, il serait bien de relancer une activité. L'Aude propose son aide pour organiser des réunions en commun en 2016 avec l'appui de Lydia MORSCHEIDT au niveau local.

**ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE**

Siège Social : CAMSP CMPP de Narbonne – 56, Rue St Salvayre – 11100 Narbonne – Tél 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves – 551, route de la Royale 30100 Alès – Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : [www.ardess.com](http://www.ardess.com) Mail : [ardess.contact@gmail.com](mailto:ardess.contact@gmail.com)

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE

Membre fondateur de la fédération nationale des associations de directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux à but non lucratif (F.N.A.D.E.S.)



## B] Les adhésions

En 2015 l'ARDESS a enregistré un nombre quasi identique de ses adhérents entre 2014 et 2015 (soit 1 membre de plus). Toutefois, certains départements ont poursuivi leur progression tandis que d'autres ont continué leur baisse. Pour 2015 cela représente une recette de 9010€.

Voici un tableau récapitulatif :

Dépt Année	Aude	Gard	Hérault	Lozère	P.O.	Total
<b>2015</b>	<b>14</b>	<b>39</b>	<b>22</b>	<b>7</b>	<b>21</b>	<b>103</b>
<b>2014</b>	12	34	23	10	23	<b>102</b>
<b>2013</b>	11	31	28	14	24	<b>108</b>
<b>2012</b>	5	28	22	15	22	<b>92</b>
<b>2011</b>	6	24	26	9	20	<b>85</b>
<b>2010</b>	6	19	14	9	17	<b>65</b>
<b>2009</b>	7	29	23	16	18	<b>79</b>
<b>2008</b>	9	34	29	21	26	<b>119</b>
<b>2007</b>	16	45	31	22	27	<b>141</b>
<b>2006</b>	23	50	38	20	23	<b>154</b>
<b>2005</b>	21	51	43	27	18	<b>161</b>
<b>2004</b>	13	45	34	25	16	<b>133</b>

### Parité Hommes / Femmes :

Aude : 14 adhérents dont 4 femmes et 10 hommes soit **29% de femmes et 71% d'hommes**

Gard : 39 adhérents dont 21 femmes et 18 hommes soit **54% de femmes et 46% d'hommes**

Hérault : 22 adhérents dont 13 femmes et 9 hommes soit **59% de femmes et 41% d'hommes**

Lozère : 7 adhérents dont 1 femme et 6 hommes soit **14% de femmes et 86% d'hommes**

P.O. : 21 adhérents dont 6 femmes et 15 hommes soit **29% de femmes et 71% d'hommes**

**L'ARDESS compte en tout 103 adhérents dont :**

- **45 femmes représentant 44% des membres**
- **58 hommes représentant 56% des membres**

### **Points positifs :**

- Plusieurs nouveaux directeurs qui n'ont jamais été adhérents à l'ARDESS.
- Plusieurs étudiants CAFDES ont rejoint notre association.
- L'Aude et le Gard ont continué leur progression.
- Progression de la parité hommes/femmes.

### **Points négatifs :**

- Aucune rencontre en Lozère et dans les P.O. en 2015 malgré « un noyau » conséquent.
- Baisse des adhésions dans ces départements.



## C] Les Jeudis de l'ARDESS

En 2015, 14 directeurs ont souscrit à la formule des 3 Jeudis à 450€. Les « Jeudis de l'ARDESS » ont rapporté 10120€ à l'association. Voici le nombre de participants à chaque journée :

- *Jeudi 19 Mars 2015 « Actualité du Droit Social »* : 18 inscrits
- *Jeudi 17 Septembre 2015 « Actualité comptable et financière »* : 22 inscrits
- *Jeudi 19 Novembre 2015 « Actualité réglementaire »* : 23 inscrits

Moyenne 2015 de participants aux 3 Jeudis : 21 participants

Moyenne 2014 de participants aux 4 Jeudis : 25 participants

Moyenne 2013 de participants aux 3 Jeudis : 30 participants

Moyenne 2012 de participants aux 3 Jeudis : 35 participants

Moyenne 2011 de participants aux 4 Jeudis : 21 participants

### Points positifs :

- Quelques nouveaux ont pu découvrir les Jeudis de l'ARDESS.
- Une satisfaction des participants lors ces formations (*intervenants de qualité, climat convivial*).
- La formule d'une journée à 180€ permet la flexibilité pour beaucoup de directeurs qui ont la possibilité de s'inscrire au dernier moment selon leur emploi du temps.

### Point négatif :

- Une baisse sensible du nombre de participants notamment pour la formule à 450€ entraînant une diminution des recettes.
- L'absentéisme sur certaines journées compréhensible par la priorité de gérer son établissement.

*En 2015, les « Jeudis de l'ARDESS » ont accusé une forte baisse vis-à-vis des années 2012 (-40%) et 2013 (-30%) lorsqu'ils se déroulaient également sur 3 journées. Malgré la satisfaction des participants, ces formations peinent de plus en plus à attirer du monde. Il faut peut-être repenser cette offre qui était un moteur de l'ARDESS. Une réflexion sur les tarifs pour les retraités, étudiants et directeurs en recherche d'emploi est en cours.*

## D] La journée commune ARDESS-IRFFD

Initiée depuis 2012, la demi-journée technique en collaboration avec l'IRFFD s'est déroulée la matinée du 09 Avril 2015 avec pour thème : « **L'encadrement à l'épreuve du management collaboratif : Comment faire équipe de direction ?** ». Malgré le désistement de l'intervenant la veille, une solution « de secours » a été trouvée permettant de satisfaire les 200-250 personnes présentes dans l'amphithéâtre. Il semble que nous ayons trouvé la bonne formule avec les quelques rectifications apportées (matinée, durée réduite et regroupement lors de la remise des diplômes, échanges sur les mémoires, etc.). En 2016, cette matinée est prévue le Jeudi 07 Avril sous une forme identique. Le thème de cette année sera « **L'encadrement dans**

**ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE**

Siège Social : CAMSP CMPP de Narbonne – 56, Rue St Salvayre – 11100 Narbonne – Tél 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves – 551, route de la Royale 30100 Alès – Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : [www.ardess.com](http://www.ardess.com) Mail : [ardess.contact@gmail.com](mailto:ardess.contact@gmail.com)

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE

Membre fondateur de la fédération nationale des associations de directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux à but non lucratif (F.N.A.D.E.S.)



**l'Economie Sociale et Solidaire : Vers de nouveaux managers militants ? »** et sera animé par  
Andrés ATENZA.

### **E] Les réunions du Conseil d'Administration et du Bureau**

En 2015, nous nous sommes réunis fréquemment :

- En Bureau : le 07/01/15 ; le 25/02/15 ; le 06/05/15 ; le 04/09/15 et le 06/11/15.
- En Conseil d'Administration : le 21/02/15 ; le 19/03/15 ; le 20/05/15 ; le 23/09/15 et le 25/11/15.

Le nombre de participants a évolué selon les disponibilités de chacun mais nous étions au minimum une dizaine. Avec les pouvoirs distribués par les absents, le quorum a été atteint à chaque réunion.

Notons l'expérimentation concluante d'une nouvelle technique de communication pour le Bureau du 06/11/15 via le logiciel Skype en remplacement des conférences téléphoniques onéreuses. Cela permet une discussion (audio et vidéo) gratuite à plusieurs sans limite de temps.

### **F] La rencontre avec SHAM-UNADERE-MEDICOOP**

Suite à leur sollicitation, huit personnes étaient présentes pour recevoir des informations sur ces organismes. Le relais des informations a été fait auprès de l'ensemble des adhérents. Suite au travail effectué par le cabinet Barthélémy à la demande de directeurs du Gard, le fonctionnement de MEDICOOP pose question bien que le système semble viable puisque MEDICOOP est présent dans d'autres zones géographiques.

### **G] Les relations avec les autres associations**

#### **1. La FNADES**

Depuis 2013, l'ARDESS apporte son soutien logistique à la FNADES dans l'organisation de son Forum annuel qui s'est déroulé cette année à Toulon. Concrètement, l'ARDESS a contribué à mettre à jour le site Internet de la FNADES, et à diffuser l'information via des newsletters et des mails auprès des différents publics (associations, directeurs, journalistes, etc).

#### **2. CADR'AS**

L'ARDESS a aidé Mme RAGACHE, la présidente CADR'AS, en réalisant de brèves missions (*envoi des factures, mise à jour fichier associations adhérentes, ...*) .

#### **3. L'IRFFD**

En tant que membre fondateur de l'IRFFD nous avons une relation privilégiée. Cela s'est traduit en 2015 par notre participation assidue aux C.A. On peut souligner les excellents résultats de l'IRFFD avec un très bon taux de réussite qui consolide sa place parmi les meilleurs centres de formation des directeurs en France.

**ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE**

Siège Social : CAMSP CMPP de Narbonne – 56, Rue St Salvayre – 11100 Narbonne – Tél : 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves – 551, route de la Royale 30100 Alès – Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : [www.ardess.com](http://www.ardess.com) Mail : [ardess.contact@gmail.com](mailto:ardess.contact@gmail.com)

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE

Membre fondateur de la fédération nationale des associations de directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux à but non lucratif (F.N.A.D.E.S.)



#### 4. L'ADC

Fin Novembre 2015, la charte de coopération établie en 2011 a été (enfin) signée avec l'ADC. Cette nouvelle étape renforcera davantage nos échanges notamment avec la possibilité pour leurs membres de participer à nos formations des « Juedis de l'ARDESS » en 2016.

### H] La communication et les relations presse de l'ARDESS

#### 1. Le site Internet de l'ARDESS

Le site Internet de l'association fonctionne bien en étant régulièrement mis à jour. Il est également bien référencé le rendant visible sur Internet via les moteurs de recherche. La documentation des différents intervenants est disponible dans la partie réservée aux membres ainsi qu'un annuaire contenant les coordonnées des adhérents 2015 (*en ligne ou en fichier PDF*).

#### 2. La Newsletter de l'ARDESS

En 2015, la Newsletter a joué son rôle d'information auprès des adhérents et « sympathisants ». Elle est envoyée bimestriellement. Cette initiative se poursuivra en 2016

#### 3. Les réseaux sociaux

En fin d'année, l'ARDESS s'est implantée sur les réseaux sociaux en ouvrant :

- Un compte Twitter : <https://twitter.com/ArdessContact>
- Une page entreprise Viadeo : <http://www.viadeo.com/fr/company/ardess-languedoc-roussillon>
- Un compte Viadeo : <http://www.viadeo.com/fr/profile/association.de.directeurs.ardess>
- Une page entreprise LinkedIn : <https://www.linkedin.com/company/ardess>

Le but de cette opération (gratuite) est d'augmenter la visibilité et la notoriété de l'ARDESS via un mode de communication moderne. L'association crée des contacts avec des journalistes, associations, institutionnels en touchant en parallèle la nouvelle génération de directeurs habitués à utiliser cette technologie. Il est prévu de continuer à développer cette initiative en 2016.

#### 4. Les relations presse et relations publiques

Les contacts établis avec certains journalistes se sont poursuivis comme le démontre le partenariat avec la revue Directions lors de la Journée Technique du 09 Avril. Ce même magazine nous sollicite parfois pour recueillir des témoignages de directeur(ice)s sur des sujets divers prouvant leur intérêt pour notre association.

Par ailleurs, sur le plan régional mais aussi local, l'ARDESS a rencontré divers publics allant des institutions (*ARS, MDPH, Education Nationale, etc.*) aux étudiants en passant par des directeurs fraîchement arrivés. Cela s'est traduit par des échanges fructueux permettant d'accroître notre notoriété nous définissant comme un interlocuteur crédible et écouté.





## 5. L'Annuaire Sanitaire et Social

Comme les années précédentes, l'ARDESS a bénéficié d'une insertion gratuite (*une page complète de présentation de notre association avec son logo*). Cet annuaire est édité à 4500 exemplaires sur l'ensemble du Languedoc-Roussillon. Par ailleurs, l'ARDESS apparaît également sur le site [www.sanitaire-social.com](http://www.sanitaire-social.com) Cette opération gratuite devrait augmenter la notoriété de notre association et augmenter le nombre de visiteurs sur [www.ardess.com](http://www.ardess.com) avec une meilleure connaissance de nos activités. En conséquence, c'est tout à notre avantage !

**ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE**

Siège Social : CAMSP CMPP de Narbonne – 56, Rue St Salvayre – 11100 Narbonne – Tél 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves – 551, route de la Royale 30100 Alès – Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : [www.ardess.com](http://www.ardess.com) Mail : [ardess.contact@gmail.com](mailto:ardess.contact@gmail.com)

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE

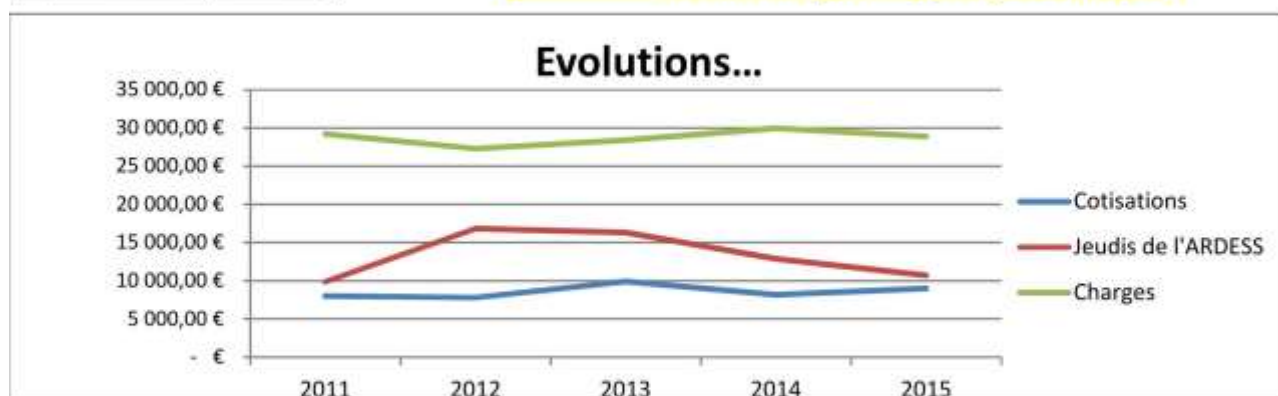


### III. RAPPORT FINANCIER

#### ARDESS LR Rapport budgétaire 2015

#### Analyse compte de résultat

	2011	2012	2013	2014	2015	Ecart
Cotisations	8 019,00 €	7 803,00 €	9 920,00 €	8 165,00 €	8 995,00 €	830,00 €
Jeudis de l'ARDESS	9 870,00 €	16 830,00 €	16 300,00 €	12 900,00 €	10 720,00 €	- 2 180,00 €
FNADES			3 988,00 €	1 000,00 €	1 000,00 €	- €
Autres	1 270,00 €	85,00 €	40,00 €	100,00 €	151,00 €	51,00 €
<b>Produits</b>	<b>19 159,00 €</b>	<b>24 718,00 €</b>	<b>30 248,00 €</b>	<b>22 165,00 €</b>	<b>20 866,00 €</b>	- 1 299,00 €
Intervenants ext	4 731,00 €	4 876,00 €	5 952,00 €	8 650,00 €	5 604,00 €	- 3 046,00 €
Sous traitance						- €
Alimentation	2 036,00 €	1 763,00 €	2 970,00 €	1 525,00 €	596,00 €	- 929,00 €
Achats et serv ext	5 760,00 €	5 212,00 €	4 331,00 €	4 641,00 €	3 627,00 €	- 1 014,00 €
Charges personnel	15 695,00 €	14 489,00 €	14 211,00 €	15 068,00 €	18 860,00 €	3 792,00 €
Amortissements	960,00 €	939,00 €	939,00 €	63,00 €	203,00 €	140,00 €
Autres	5,00 €					- €
<b>Charges</b>	<b>29 187,00 €</b>	<b>27 279,00 €</b>	<b>28 403,00 €</b>	<b>29 947,00 €</b>	<b>28 890,00 €</b>	- 1 057,00 €
Résultat d'exploitation	- 10 028,00 €	- 2 561,00 €	1 805,00 €	- 7 782,00 €	- 8 024,00 €	- 242,00 €
Résultat financier					4 200,00 €	4 200,00 €
Résultat exceptionnel				- 1 042,00 €		1 042,00 €
<b>Résultat exercice</b>	<b>- 10 028,00 €</b>	<b>- 2 561,00 €</b>	<b>1 805,00 €</b>	<b>- 8 824,00 €</b>	<b>- 3 824,00 €</b>	5 000,00 €
<b>Retraitement net</b> (dette CP et dot depr él financiers)					<b>1 432,02 €</b>	
					<b>Résultat net (non comptable) - 2 391,98 €</b>	



#### Commentaire:

Concernant les produits, nous pouvons constater une augmentation des cotisations .

Une baisse des recettes sur les jeudis a une incidence forte sur les recettes.

La charge sur les salaires augmente compte tenu de la décisions de reclassement de Mr GIRARD.

Noter la diminution du déficit par les résultats financiers.

#### ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Siège Social : CAMSP CMPP de Narbonne – 56, Rue St Salvayre – 11100 Narbonne – Tél 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves – 551, route de la Royale 30100 Alès – Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : [www.ardess.com](http://www.ardess.com) Mail : [ardess.contact@gmail.com](mailto:ardess.contact@gmail.com)

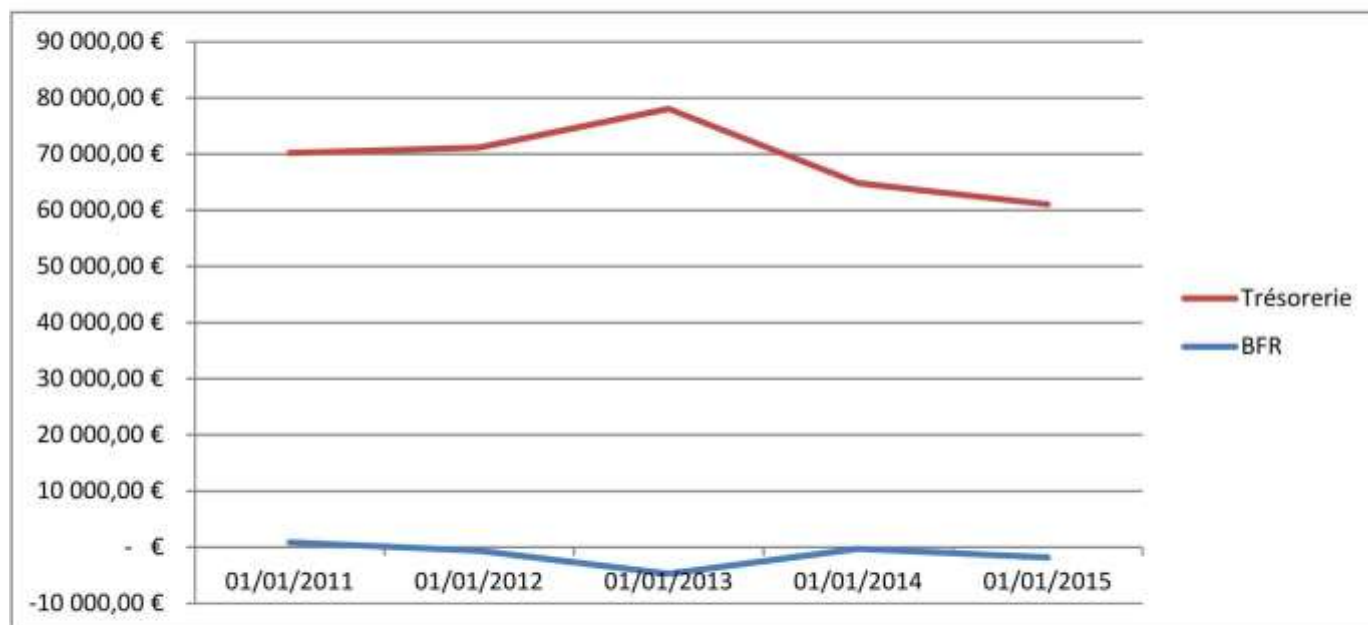
Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE



## Analyse structure bilan

	31/12/2011	30/12/2012	30/12/2013	30/12/2014	30/12/2015	Ecart
Fonds asso et reserves	14 040,00 €	14 040,00 €	14 040,00 €	14 040,00 €	14 040,00 €	- €
RAN	68 964,00 €	58 936,00 €	57 540,00 €	59 344,00 €	50 521,00 €	8 823,00 €
Resultat exercice	- 10 028,00 €	- 1 397,00 €	1 805,00 €	- 8 823,00 €	- 3 824,00 €	4 999,00 €
Prov risque ou charge					- €	- €
Immo nettes	- 1 940,00 €	- 1 001,00 €	- 63,00 €	- €	- 1 542,00 €	1 542,00 €
<b>FR net global</b>	<b>71 036,00 €</b>	<b>70 578,00 €</b>	<b>73 322,00 €</b>	<b>64 561,00 €</b>	<b>59 195,00 €</b>	5 366,00 €
Créances	6 058,00 €	5 000,00 €		2 285,00 €	1 938,00 €	347,00 €
Dettes	- 5 214,00 €	- 5 600,00 €	- 4 734,00 €	- 2 547,00 €	- 3 774,00 €	1 227,00 €
<b>BFR</b>	<b>844,00 €</b>	<b>- 600,00 €</b>	<b>- 4 734,00 €</b>	<b>- 262,00 €</b>	<b>- 1 836,00 €</b>	1 574,00 €
<b>Trésorerie</b>	<b>70 192,00 €</b>	<b>71 178,00 €</b>	<b>78 056,00 €</b>	<b>64 823,00 €</b>	<b>61 031,00 €</b>	3 792,00 €

Dispo Comptes courants	23 190,00 €	24 177,00 €	31 054,00 €	31 054,00 €	9 902,00 €
Placements	47 002,00 €	47 002,00 €	47 002,00 €	47 002,00 €	51 129,00 €
<b>Trésorerie nette</b>	<b>70 192,00 €</b>	<b>71 179,00 €</b>	<b>78 056,00 €</b>	<b>78 056,00 €</b>	<b>61 031,00 €</b>



A noter une plus value estimée de 4740.00€ .

JP Alliol  
Trésorier

### ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Siège Social : CAMSP CMPP de Narbonne – 56, Rue St Salvayre – 11100 Narbonne – Tél 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves – 551, route de la Royale 30100 Alès – Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : [www.ardess.com](http://www.ardess.com) Mail : [ardess.contact@gmail.com](mailto:ardess.contact@gmail.com)

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE



## ANALYTIQUE 2015

Salarié	
Dépenses	Recettes
salaires	13 780,09 €
Ch Patron	4 886,86 €
Déplacements	491,88 €
	-19 158,83 €

Fonctionnement	
Dépenses	Recettes
Assurance	186,54 €
Divers papeterie	192,83 €
cotisations	384,00 €
Honoraires	423,80 €
Site internet	53,64 €
AG+CA	631,00 €
Frais bancaires	133,56 €
telecom et affranchissements	376,18 €
	8 995,00 €
	6 613,45 €

FNADES	
Dépenses	Recettes
mad Salarié	1 000,00 €
hotel	103,54 €
	rbsmt 1 000,00 €
	-103,54 €

**Solde fonctionnement**  
-12 648,92 €

Jeudis	
Dépenses	Recettes
salle	115,00 €
repas	353,80 €
repas	17,55 €
repas	276,00 €
repas	63,48 €
petit dej	75,00 €
Barthélémy	1 560,00 €
Axiome	1 404,00 €
ACTIF	1 200,00 €
	10 720,00 €
	44,00 €
	5 699,17 €

Journée IRFFD	
Dépenses	Recettes
	300,00 €
	82,82 €
	-382,82 €

Départements	
Dépenses	Recettes
Gard	75,00 €
	-75,00 €

**Solde prestations**  
5 241,35 €

Au terme de cette présentation des comptes de l'association, quitus a été donné au trésorier par l'assemblée générale à l'unanimité.

**ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE**

Siège Social : CAMSP CMPP de Narbonne – 56, Rue St Salvayre – 11100 Narbonne – Tél 04 68 90 19 45 Fax : 04 68 90 66 64

Siège Administratif : Centre de Blannaves – 551, route de la Royale 30100 Alès – Tél : 04 66 34 47 89 Fax : 04 66 30 62 36

Site : [www.ardess.com](http://www.ardess.com) Mail : [ardess.contact@gmail.com](mailto:ardess.contact@gmail.com)

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Jean-Pierre ALLIROL / Secrétaire : Mme Edith DEVE

Membre fondateur de la fédération nationale des associations de directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux à but non lucratif (F.N.A.D.E.S.)



#### IV. DEBAT D'ORIENTATION 2016

- 1 - Ouverture et Développement de l'ARDESS en Midi-Pyrénées.
- 2 - Améliorer le résultat financier de l'association par le développement du nombre d'adhérents et d'offres de formation.
- 3 - Rencontre avec les directeurs de Midi-Pyrénées lors d'une journée formation à Toulouse.
- 4 - Poursuite de la réflexion sur la création d'une cellule « Ecoute-conseils » destinée aux directeurs en souffrance.
- 5 - Poursuite de notre soutien à CADR'AS et à la FNADES.

Orientations présentées et adoptées lors de l'assemblée générale du 17 Mars 2016

#### V. ELECTION DU NOUVEAU CONSEIL D'ADMINISTRATION

##### Tiers sortant

Jacques VIEU - *Aude*  
Jean-Marie JACQUOT - *Gard*  
Jean-Luc CABRIER - *Hérault*  
Edith DEVE - *Hérault*  
Patrice BLED - *Lozère*  
Jean-Marie GORIEU - *PO*  
Vincent ROYE - *PO*

##### Candidatures

Serge LOUBET - *Aude*  
Véronique MARY - *Aude*  
Christian MEUNIER - *Aude*  
Jacques VIEU - *Aude*  
Jean-Marie JACQUOT - *Gard*  
Marie-Christine RAGACHE - *Gard*  
Edith DEVE - *Hérault*

**Tous élus à l'unanimité.**



**Nouvelle liste départementale**

**Gard**

ALLIROL Jean-Pierre  
BORGE Eva  
DUPONT Didier  
JACQUOT Jean-Marie  
JAFFIOL Marlène  
MATHIEU Sophie  
NOTELTEERS Corine  
PRADALET Bruno

**Aude**

LOUBET Serge  
MARY Véronique  
MEUNIER Christian  
JEREZ Lionel  
VIEU Jacques  
WACHTER Jacqueline

**Lozère**

BOISSIER Evelyne

**Hérault**

ARDEBILI Françoise  
COCHET-GRASSET Monique  
DEVE Édith  
DIEUL Marec  
GARANDEL Awena

**Pyrénées-Orientales**

BARTRINA Jérôme  
MORSCHIEDT Lydia

\*\*\*\*\*

Au terme de cette élection, l'Assemblée Générale s'est achevée.

Le Mercredi 30 Mars 2016

Jean-Marie JACQUOT,  
Président de l'ARDESS

Edith DEVE,  
Secrétaire de l'ARDESS