



RÉSEAU DES DIRECTEURS, CADRES ET
RESPONSABLES DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Diriger ensemble autrement.



Pairs



Échanges



Prévention

PROCÈS VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ARDESS Occitanie du 26 Juin 2026

Nombre d'adhérents à jour de leur cotisation : 69.

Nombre de présents ou représentés : 33.

Selon les statuts, le quorum est atteint pour valider les décisions votées lors de l'Assemblée Générale.

I. RAPPORT MORAL

➤ RAPPORT MORAL 2025 : par Ludovic GRIMA, Président.

L'année 2025 a été une année compliquée pour plusieurs raisons.

A titre personnel, mes diverses missions de directeur de transition très prenantes et intenses m'ont quelque peu éloigné de l'ARDESS Occitanie.

En 2025, j'ai été moins impliqué et la dynamique associative a eu « un coût de mou » me semble-t-il.

De plus, des problèmes financiers se sont accentués du fait du manque de recettes avec des charges constantes. Mais ce dernier point sera développé par mon collègue Trésorier lors du rapport financier.

✚ **Concernant l'activité de l'association**

Nous avons reconduit les mêmes « choses » qui ont été mises en place par nos prédécesseurs et qui correspondaient à l'époque aux besoins du moment.

❖ **Les jeudis ou vendredi de l'ARDESS**

Fin 2024, face au constat qu'il y avait moins de participants à ces journées de formations, nous avons essayé de décaler la journée de formation du jeudi au vendredi pensant que les adhérents seraient plus disponibles.

Nous avons continué de faire venir des intervenants (*expert-comptable et avocate*) avec un coût non négligeable. Ces formations qui permettaient avant Covid, avec entre 20 et 25 participants de financer la moitié du salaire de Rémy, sont désormais déficitaires avec seulement 8 participants en 2025.

Un questionnaire à l'automne 2025 a été adressé aux adhérents.

Nous avons constaté que les formations « budget - finance » et « juridique - RH » dénommées « jeudi ou vendredi de l'ARDESS » ne correspondaient plus aux demandes des adhérents.

A cela plusieurs raisons : le manque de temps du dirigeant qui a de plus en plus de tâches à accomplir, les distances de la Région rendant difficile les rencontres en présentiel et le fait que ces formations fassent « doublon » avec ce qui est proposé dans beaucoup d'associations qui possèdent des fonctions support avec un(e) DAF et un(e) DRH.

Donc en fin d'année 2025 il a été décidé de ne plus reconduire ces 2 formations qui aujourd'hui sont trop déficitaires.

❖ **Les WEB-CAM CAFES**

Nées lors de la période covid, ces rencontres en visio de 9h à 10h, les 3^e mercredi du mois, ont continué de vivre avec une moyenne d'environ 7 participants.

Il est envisagé de dynamiser ces rencontres en seconde partie. Après un tour de table des participants et d'un exposé de leur difficulté du moment, ou d'une libre expression de leur part, nous proposons dans un second temps, un thème de discussion transversal.

ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Siège Administratif : IME La Cigale – 250 Avenue Villard de Honnecourt 30900 Nîmes – Tél : 06 14 11 78 07

Site : www.ardess.com

Mail : contact@ardess.com

Président : M. Ludovic GRIMA / Trésorier : M. Cédric LIZE / Secrétaire : Gilles MAGNAUDEIX

N° SIRET : 39260723000050 – N° RNA : W302002142 – Code APE : 9499Z



RÉSEAU DES DIRECTEURS, CADRES ET
RESPONSABLES DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Diriger ensemble autrement.



Pairs



Échanges



Prévention

❖ Les GAP

Deux séances se sont déroulées sur Montpellier au premier semestre 2025 avec malheureusement peu de participants.

Bien qu'il ait été demandé aux bénéficiaires du GAP une participation de 50,00 €, l'association complétait l'intervention de la prestataire. Nos finances ne nous ont plus permis de continuer cette expérience.

Cela ne signifie pas que nous allons les arrêter mais ils ne pourront reprendre lorsque l'association pourra financièrement assumer ce coût.

❖ L'observatoire AMAROK

Ce dispositif est un moyen de prévention pour lutter contre le burn-out du cadre dirigeant.

A mon sens le questionnaire devrait être adressé aux adhérents 2 fois par an aux adhérents, en juin et en décembre. Cet outil est sous utilisé, il faudra y remédier fin 2026 et en 2027.

Nous disposons début 2025 de 7h30 de téléphonie sur les 10h que nous avons acheté.

❖ Lien avec les partenaires extérieurs

De fait de mes obligations professionnelles, je n'ai pas pu participer aux Conseils d'Administration et Assemblée Générale de l'IFRASS. En 2025, l'association n'a pas pu rencontrer les étudiants du Master 2 qui se déroule au sein de Toulouse School of Management (*Université Toulouse I Capitole*) suite au changement du personnel de l'université, référente du Master 2.

Par contre nous avons continué nos échanges avec Brigitte BALDELLI, chercheuse et enseignante en sociologie à l'IRTS de Perpignan. Elle devait d'ailleurs animer le 3^e et dernier vendredi de l'ARDESS du 21 novembre 2025 à Carcassonne qui a été finalement annulé faute de participants.

Des membres du bureau ont continué à participer à la remise des diplômes au sein de l'IRTS de Montpellier.

Des membres du Conseil d'Administration ont été invités et ont représenté l'association en décembre sur Toulouse à la cérémonie des « Trophées de l'humain 2025 » qui est un concours qui met en lumière et valorise des projets qui se sont réalisés dans nos métiers.



Les adhésions

En 2025, les adhésions continuent de baisser ce qui accroît notre déficit puisque les charges ne baissent pas.

Fin 2025, il y a eu une prise de conscience de la part du Conseil d'Administration, qui a décidé de se renouveler.

Plusieurs propositions qui seront développées dans le point 4 « rappel des orientations » 2026 vous seront présentées plus en détail : élargissement de l'adhésion aux chefs de services, mise en place d'After-work, présentation de l'ARDESS dans de nouveaux centres de formation (*IRTS Perpignan, Toulouse Business School*).

Vous l'aurez compris, l'association a des difficultés financières mais avant de laisser la parole à mon collègue Trésorier, je tenais à le remercier pour son accueil et lui offrir au nom de l'association ce modeste cadeau.

Ludovic GRIMA,
Président de l'ARDESS.

Le rapport moral est approuvé à l'unanimité.

ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Siège Administratif : IME La Cigale – 250 Avenue Villard de Honnecourt 30900 Nîmes – Tél : 06 14 11 78 07

Site : www.ardess.com

Mail : contact@ardess.com

Président : M. Ludovic GRIMA / Trésorier : M. Cédric LIZE / Secrétaire : Gilles MAGNAUDEIX

N° SIRET : 39260723000050 – N° RNA : W302002142 – Code APE : 9499Z



II. RAPPORT D'ACTIVITÉ 2025

A] Les adhésions

Après une année décevante en 2024 avec une baisse des adhésions la tendance ne s'est malheureusement pas inversée en 2025, puisque nous avons enregistré une diminution équivalente du nombre de nos adhérents (*13 membres en moins à nouveau soit 26 en 2 ans*) comme l'indique le tableau ci-dessous. Cette tendance concerne aussi bien l'ex-Languedoc-Roussillon (-4) que l'ex-Midi-Pyrénées (-9). Il faut remonter à 2010 (*65 adhérents*) pour connaître des chiffres aussi décevants.

Dépt Année	Aude	Gard	Hérault	Lozère	P.O.	Ariège	Aveyron	Haute- Garonne	Tarn	Autres	TOTAL
2025	11	26	19	1	2	1	2	6	3	2	73
2024	15	27	19	1	1	-	3	12	4	4	86
2023	20	29	26	-	3	1	5	11	4	-	99
2022	14	28	20	2	4	2	2	7	3	2	84
2021	15	33	27	3	4	3	2	6	4	-	97
2020	13	33	23	2	4	2	1	4	2	-	84
2019	13	31	25	4	5	4	-	2	2	1	87
2018	14	33	22	2	13	3	-	1	2	1	91
2017	16	36	23	1	15	1	1	1	2	1	97
2016	15	42	23	4	21	-	-	-	-	-	105
2015	14	39	22	7	21	-	-	-	-	-	103
2014	12	34	23	10	23	-	-	-	-	-	102
2013	11	31	28	14	24	-	-	-	-	-	108
2012	5	28	22	15	22	-	-	-	-	-	92
2011	6	24	26	9	20	-	-	-	-	-	85

Parité Hommes / Femmes :

L'ARDESS compte en tout 73 adhérents dont :

- 33 femmes représentant 45% des membres
- 40 hommes représentant 55% des membres

Points positifs :

- Toujours un effet curiosité avec quelques nouveaux directeurs et plusieurs étudiants en formation venus nous découvrir (*grâce notamment aux réseaux sociaux et professionnels*).
- Encore un maillage équilibré avec au moins un adhérent dans 10 départements sur les 13 d'Occitanie.

Points négatifs :

- 2^{nde} baisse consécutive des adhésions (-15%) soit une perte de 26 membres depuis 2023 !
- Des adhérents depuis plusieurs années n'ont pas renouvelé en 2025 malgré des relances.



RÉSEAU DES DIRECTEURS, CADRES ET
RESPONSABLES DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Diriger ensemble autrement.



Pairs



Échanges



Prévention



ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Siège Administratif : IME La Cigale – 250 Avenue Villard de Honnecourt 30900 Nîmes – Tél : 06 14 11 78 07

Site : www.ardess.com

Mail : contact@ardess.com

Président : M. Ludovic GRIMA / Trésorier : M. Cédric LIZE / Secrétaire : Gilles MAGNAUDEIX

N° SIRET : 39260723000050 – N° RNA : W302002142 – Code APE : 9499Z



RÉSEAU DES DIRECTEURS, CADRES ET
RESPONSABLES DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Diriger ensemble autrement.



Pairs



Échanges



Prévention

B] Les Vendredis de l'ARDESS

Les formations étaient jadis un maillon fort permettant à l'ARDESS d'engranger des recettes, sont devenues une de ses faiblesses. La dégringolade de la participation aux Vendredis (*qui semblaient être un jour permettant plus de disponibilité et de participation des directeurs*) s'est encore accentuée en 2025. Force est de constater que cette offre semble dépassée puisque seuls 4 adhérents ont souscrit à la formule des 3 Vendredis (3 à 585€ et 1 au tarif réduit à 90€). En comparaison, ils étaient 8 en 2024. Voici le nombre de participants par date :

- **Vendredi 04 Avril 2025 « Actualité du droit social » : 9 inscrits**
- **Vendredi 19 Septembre 2025 « Actualité budgétaire, comptable et financière » : 8 inscrits**
- **Vendredi 21 Novembre 2025 « Management éthique et Intelligence Artificielle » : 7 inscrits (formation annulée)**

Moyenne 2025 de participants aux 3 Vendredis : 8 participants

Moyenne 2024 de participants aux 3 Vendredis : 10 participants

Moyenne 2023 de participants aux 3 Jeudis : 14 participants

Moyenne 2022 de participants aux 3 Jeudis : 16 participants

Moyenne 2021 de participants aux 4 Jeudis : 22 participants

Moyenne 2020 de participants aux 2 Jeudis : 22 participants

Moyenne 2019 de participants aux 3 Jeudis : 23 participants

Moyenne 2018 de participants aux 3 Jeudis : 22 participants

Moyenne 2017 de participants aux 3 Jeudis : 25 participants

Moyenne 2016 de participants aux 3 Jeudis : 21 participants

Un groupe de travail composé de 7 personnes et consacré au maintien ou non des formations en 2026 s'est réuni le 27 Novembre. En partant des constats établis avec les chiffres ci-dessus ainsi qu'une enquête lancée auprès des adhérents (21 réponses), les participants sont arrivés à un constat implacable : **la formation ne marche plus !**

Les principaux freins sont le manque de temps, l'éloignement géographique ou encore les nombreuses autres sollicitations ainsi que des sujets redondants. D'ailleurs, les 21 réponses de l'enquête (*à retrouver en annexe*) confirment ce ressenti mais plusieurs pistes s'offrent à nous.

Pour autant, le problème n'est pas spécifique à notre association puisque d'autres rencontrent les mêmes problématiques notamment depuis la crise sanitaire ainsi que la mise en place de la certification QUALIOPI.

C] Les réunions du Conseil d'Administration

En 2025, les membres du Conseil d'Administration se sont réunis 5 fois aux dates suivantes :

- 24/01/25 en visioconférence avec 7 administrateurs.
- 16/04/25 en visioconférence avec 6 administrateurs
- 09/07/25 en visioconférence avec 12 administrateurs
- 17/10/25 en visioconférence avec 11 administrateurs
- 13/12/25 en visioconférence avec 9 administrateurs

La moyenne de participants est donc de 9 personnes. Grâce aux pouvoirs distribués par les absents, le quorum a été atteint à chaque réunion.

ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Siège Administratif : IME La Cigale – 250 Avenue Villard de Honnecourt 30900 Nîmes – Tél : 06 14 11 78 07

Site : www.ardess.com

Mail : contact@ardess.com

Président : M. Ludovic GRIMA / Trésorier : M. Cédric LIZE / Secrétaire : Gilles MAGNAUDEIX

N° SIRET : 39260723000050 – N° RNA : W302002142 – Code APE : 9499Z



RÉSEAU DES DIRECTEURS, CADRES ET
RESPONSABLES DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Diriger ensemble autrement.



Pairs



Échanges



Prévention

D] Les relations avec les autres associations

2025 n'a pas marqué une grande évolution dans nos relations avec les autres associations partenaires bien que nous puissions relever les points suivants :

- FAIRE ESS a organisé sa matinée remise des diplômes le 15 Mai durant laquelle plusieurs adhérents y ont participé et représenté notre association. En parallèle, nos représentants ont participé aux Conseils d'Administration ainsi qu'aux Conseils de Pôles le plus souvent possible.
- Un courrier pour organiser une rencontre avec le Bureau de l'ADC a été envoyé le 30 Avril 2025 qui a finalement débouché sur rien puisqu'aucune date n'a pu être fixée pour cette réunion.
- Dans une logique similaire, l'ARDESS en a fait de même aux C.A. de l'IFRASS à Toulouse.
- Participation aux quelques réunions du CREAL-ORS en fonction des agendas.

E] La communication et les relations presse de l'ARDESS

1. Le site Internet de l'ARDESS

Le site Internet de l'association est mis à jour fréquemment et renseigne les visiteurs sur nos activités. Actuellement il est considéré plus comme un site « vitrine » mais à l'avenir il est envisagé de le rendre plus interactif et dynamique.

2. La Newsletter de l'ARDESS

En 2025, ce sont 6 Newsletters qui ont été envoyées pour transmettre aux adhérents et « sympathisants » des actualités de l'ARDESS Occitanie mais également pour leur fournir des informations. Cette action continuera bien évidemment en 2026.

3. Les réseaux sociaux

Apparaissant sur les réseaux sociaux fin 2015, l'ARDESS a renforcé sa visibilité et son activité en intégrant de nouvelles plateformes. Désormais, nous sommes présents sur :

- X (ex-Twitter) : <https://x.com/ArdessContact>
- Facebook : <https://www.facebook.com/ARDESS1974.Occitanie>
- LinkedIn : <https://www.linkedin.com/in/ardess-occitanie1974/>
- Instagram : <https://www.instagram.com/ardess.occitanie/>
- Threads : <https://www.threads.com/@ardess.occitanie>
- Bsky : <https://bsky.app/profile/ardessoccitanie.bsky.social>

Le but de cette opération (*gratuite*) est d'augmenter la visibilité et la notoriété de l'ARDESS via un mode de communication moderne. L'association crée des contacts avec des journalistes, associations, institutionnels en touchant en parallèle la nouvelle génération de directeurs habitués à utiliser cette technologie. A noter qu'un compte Instagram complétant ce dispositif a été ouvert en 2022 pour relayer les actualités de l'ARDESS en plus des canaux existants. Bien entendu cela continuera en 2026 !

4. Les relations presse et relations publiques

Les relations établies avec certains journalistes (*ASH, Directions*) se sont poursuivies puisqu'ils contactent fréquemment l'ARDESS pour recueillir des témoignages de directeur(ice)s sur des sujets divers. L'association est donc bien repérée bien qu'il faille maintenir cet effort de visibilité.

ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Siège Administratif : IME La Cigale – 250 Avenue Villard de Honnecourt 30900 Nîmes – Tél : 06 14 11 78 07

Site : www.ardess.com

Mail : contact@ardess.com

Président : M. Ludovic GRIMA / Trésorier : M. Cédric LIZE / Secrétaire : Gilles MAGNAUDEIX

N° SIRET : 39260723000050 – N° RNA : W302002142 – Code APE : 9499Z



RÉSEAU DES DIRECTEURS, CADRES ET
RESPONSABLES DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Diriger ensemble autrement.



5. L'Annuaire Sanitaire et Social

Comme les années précédentes, l'ARDESS a bénéficié d'une insertion gratuite (*une page complète de présentation de notre association avec son logo*). Cet annuaire regroupe l'ensemble des ESMS de l'Occitanie. Et nous apparaissions également sur leur site www.sanitaire-social.com

F] Bilan des activités locales et interactives

1. Rencontres territoriales

Contrairement à l'année précédente, aucune rencontre territoriale a été organisée en Occitanie en 2025. La raison ? Peu de mobilisation à cause d'agendas souvent trop remplis et un manque général de disponibilité lors des derniers RDV n'encourageant pas les gens à revenir. Il est de plus en plus difficile de mobiliser les adhérents sur les territoires avec des formats classiques (demi-journée sur le temps de travail), c'est pourquoi il est envisagé de proposer des « Afterwork des directions de l'ESS » pour 2026.

2. Les visioconférences « WEB CAM CAFE »

Les rencontres en visioconférence « WEB CAM CAFE » lancées depuis la crise sanitaire se sont poursuivies en 2025 avec des réunions tenues le :

- Mercredi 12 Février (6 participants)
- Mercredi 02 Avril (5 participants)
- Mercredi 17 Septembre (8 participants)
- Mercredi 15 Octobre (5 participants)
- Mercredi 17 Décembre (6 participants)

Programmées initialement une fois par mois, le rythme est plutôt devenu bimestriel pour s'adapter aux impératifs des adhérents. En effet, trois ont dû être annulées par manque de participation mais la majorité d'entre elles ont été maintenues en regroupant généralement environ 6 personnes. Globalement ce « service » est rentré dans les mœurs, il sera donc renouvelé en 2026.

3. Les GAED (Groupes d'Analyse de l'Expertise de Direction)

Lancés en 2024 pour répondre à un besoin des adhérents, les GAED (*Groupes d'Analyse de l'Expertise de Direction*) se sont poursuivis partiellement en 2025. Deux se sont déroulés au 1^{er} semestre en l'Occitanie-Est à Montpellier le 11/04 et 27/06 réunissant seulement 4 personnes. Dans l'Ouest-Occitanie, ils n'ont jamais pu démarrer faute d'inscrits (*2 personnes uniquement*). Ces séances creusant le déficit financier au lieu de l'améliorer, il a été décidé d'annuler ceux programmés au 2nd semestre 2025.

III. RAPPORT FINANCIER

2/ ANALYSE COMPTES ANNUELS

① COMPTE DE RÉSULTAT

	2025	2024	Ecart	Ecart en %
Cotisations	9 470	10 685	-1 215	-11,37%
Vendredis de l'ARDESS	3 765	4 390	-625	-14,24%
Autres Prestations	400	9 075	-8 675	
Autres produits	552	173	379	
Intervenants extérieurs	-3 341	-4 428	1 088	-24,56%
Charges de personnel	-18 209	-20 819	2 610	-12,54%
Achats et services extérieurs	-3 414	-7 204	3 790	-52,61%
Amortissements			0	
Autres charges d'exploitation	-509			
RESULTAT D'EXPLOITATION	-11 286	-8 128	-3 157	
RESULTAT FINANCIER	321	758	-437	-57,64%
RESULTAT EXCEPTIONNEL			0	
RESULTAT DE L'EXERCICE	-10 965	-7 370	-3 594	

- Augmentation du résultat déficitaire.
- $\text{Charges} < \text{Produits de l'exercice}$.

② ANALYSE STRUCTURE DU BILAN

	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
+ Fonds associatifs et réserves			0
+/- Report à nouveau propre	22 324	29 694	-7 370
+/- Résultat de l'exercice	-10 965	-7 370	-3 594
+ Provisions risques et charges et fonds dédiés			0
+ Emprunt			0
- Immobilisations nettes	-15	-15	0
= Fonds de Roulement Net Global (F.R.N.G.)	11 344	22 309	-10 965
+ Créances clients			0
+ Autres créances	205	1 041	-836
- Dettes fournisseurs	-5 377	-3 556	-1 820
- Autres dettes			0
= Besoin en Fonds de Roulement (B.F.R.)	-5 172	-2 515	-2 656
TRESORERIE (F.R.N.G. - B.F.R.)	16 516	24 824	-8 308

	31/12/2025	31/12/2024	Ecart
Disponibilités au bilan (Banques et caisses)	16 516	24 824	-8 308
Placements			0
Comptes de liaison actif			0
Comptes de liaison passif			0
Fournisseurs d'immobilisations			0
TRESORERIE NETTE	16 516	24 824	-8 308

- Diminution de la trésorerie par le résultat de l'exercice.

Au terme de cette présentation des comptes de l'association, quitus a été donné au Trésorier par l'Assemblée Générale et à l'unanimité.

ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Siège Administratif : IME La Cigale – 250 Avenue Villard de Honnecourt 30900 Nîmes – Tél : 06 14 11 78 07

Site : www.ardess.com

Mail : contact@ardess.com

Président : M. Ludovic GRIMA / Trésorier : M. Cédric LIZE / Secrétaire : Gilles MAGNAUDEIX

N° SIRET : 39260723000050 – N° RNA : W302002142 – Code APE : 9499Z



RÉSEAU DES DIRECTEURS, CADRES ET
RESPONSABLES DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Diriger ensemble autrement.



IV. ORIENTATIONS ARDESS 2026-2027

Les orientations 2025-2026 suivantes ont été proposées lors de cette Assemblée Générale :

- Retrouver un équilibre financier en augmentant les recettes pour sauver l'association.
- Relancer la proximité, la convivialité, le partage et les échanges entre membres et potentiels adhérents en :
 - ✓ Multipliant les rencontres professionnelles par exemple avec des « Afterwork des Dirigeants de l'ESS » organisés sur divers territoires (*Toulouse, Montpellier, Carcassonne, Albi, Narbonne, Millau, ...*).
 - ✓ Créant un groupe WhatsApp pour faciliter la communication et la rendre plus réactive.
 - ✓ Organisant une journée annuelle « réflexion & technique » en remplacement des 3 journées de formation des « Vendredis de l'ARDESS ».
- Multiplier les relations avec les partenaires, associations pour redynamiser l'ARDESS en proposant de nouvelles activités.
- Augmenter notre visibilité auprès des futurs professionnels en présentant l'ARDESS dans les centres de formation (*FAIRE ESS, TBS, TSM, CESEGH, Espace Sentein, ...*).
- Maintien d'une enquête annuelle sur le Dispositif « Solidarité Direction ».

V. ELECTION DU NOUVEAU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Enfin, comme chaque année en amont de l'Assemblée Générale, un appel à candidatures (*auquel chaque adhérent à jour de sa cotisation pouvait y participer*) a été lancé afin de renouveler le Conseil d'Administration et le Bureau de l'ARDESS Occitanie. L'objectif étant multiple :

- Le changement de dirigeants se traduit par de nouvelles méthodes et idées qui apportent un renouveau.
- C'est l'occasion de se faire entendre (*proposition d'idées ou projets, suggestions, avis, partage d'informations ou de problématiques, ...*) et de représenter son département.
- Contribuer aux orientations et décisions futures de l'association.

A ce sujet, rappelons quelques règles et généralités au sujet du rôle du Conseil d'Administration :

- Il est le garant de la mise en œuvre des décisions prises lors de l'Assemblée Générale ; il organise et veille à l'animation des activités de l'association.
- Il prend toutes les décisions de gestion et d'activité tout en travaillant sur des problématiques liées au projet associatif.
- Il ne demande pas un gros investissement en termes de temps pour ses administrateurs en se réunissant en moyenne 4 demi-journées par an.
- Chaque administrateur est élu pour un mandat à couvrir d'une durée de 3 ans bien qu'il soit possible d'être démissionnaire pour diverses raisons (*professionnelles, personnelles, ...*).

ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Siège Administratif : IME La Cigale – 250 Avenue Villard de Honnecourt 30900 Nîmes – Tél : 06 14 11 78 07

Site : www.ardess.com

Mail : contact@ardess.com

Président : M. Ludovic GRIMA / Trésorier : M. Cédric LIZE / Secrétaire : Gilles MAGNAUDEIX

N° SIRET : 39260723000050 – N° RNA : W302002142 – Code APE : 9499Z



RÉSEAU DES DIRECTEURS, CADRES ET
RESPONSABLES DE L'ÉCONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Diriger ensemble autrement.



Pairs



Échanges



Prévention

ELECTIONS 2026 DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'ARDESS OCCITANIE

Tiers sortant

- BOULBES Alain - Aude
- BOUREL Johann - Hérault
- CROS Sylvie - Haute-Garonne
- GRIMA Ludovic - Haute-Garonne
- LIZE Cédric - Hérault
- ROUQUIER Alain - Tarn

Candidatures

- CABRAL Vincent - Hérault
- CASSAGNABÈRE-SALL Habi - Hérault
- CROS Sylvie - Haute-Garonne
- GRIMA Ludovic - Haute-Garonne
- LABICH GHARBI Clara - Hérault
- LIZE Cédric - Hérault
- KONARKOWSKI Julie - Haute-Garonne
- PAPIN Arnaud - Hérault
- ROUQUIER Alain - Tarn
- ZEHAF Alliance - Hérault

Tous élus à l'unanimité.

Nouvelle liste départementale

Aude

ESCUR Anissa

Aveyron

MOCELLIN Fabrice

Gard

EDOUARD Virginie
MARTINEZ Jean-Louis

Gers

PINAUD Jean-Marc

Haute-Garonne

CROS Sylvie
CUNY Amandine
GRIMA Ludovic
KONARKOWSKI Julie
MORENO Geneviève

Hérault

CABRAL Vincent
CASSAGNABÈRE-SALL Habi
COULOMA Frédéric
LABICH GHARBI Clara
LIZE Cédric
MAGNAUDEIX Gilles
PAPIN Arnaud
ZEHAF Alliance

P.O.

BALDELLI Brigitte

Tarn

ROUQUIER Alain

Tarn-et-Garonne

DESMOULINS Yves-Eric

Au terme de cette élection, l'Assemblée Générale s'est achevée le Vendredi 26 Juin 2026.

Ludovic GRIMA, Président de l'ARDESS.

ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Siège Administratif : IME La Cigale – 250 Avenue Villard de Honnecourt 30900 Nîmes – Tél : 06 14 11 78 07

Site : www.ardess.com

Mail : contact@ardess.com

Président : M. Ludovic GRIMA / Trésorier : M. Cédric LIZE / Secrétaire : Gilles MAGNAUDEIX

N° SIRET : 39260723000050 – N° RNA : W302002142 – Code APE : 9499Z