Conseil d'Administration ARDESS

Du Vendredi 08 Décembre 2023 à l'IME Le Bosquet à Nîmes et en visioconférence.

Présents:

<u>Aveyron</u>: Fabrice MOCELLIN. <u>Gard</u>: Virginie EDOUARD.

<u>Haute-Garonne</u>: Sylvie CROS, Ludovic GRIMA. <u>Hérault</u>: Gilles MAGNAUDEIX, Michaël TARADEL.

Tarn: Alain ROUQUIER.

Invité: Rémy GIRARD (chargé de communication de l'ARDESS Occitanie).

Absents:

Aude: Alain BOULBES, Jacques VIEU (excusés), David LANTELME. Michel LIMOUZIN.

Gard: Nadine GROSBOIS-LEGGIO (excusée).

Haute-Garonne: Geneviève MORENO (excusée), Jean-Yves BOULLET.

Hérault: Johann BOUREL, Cédric LIZE (excusés).

<u>Départements limitrophes</u> : Bruno PRADALET (Vaucluse excusé).

Membres associés: Claire COQUET (FNADEPA, excusée), Serge LOUBET (ADC), Manuelle MARTI

(FAIRE ESS).



Action régionale

- Retour du groupe de travail sur l'organisation des 50 ans de l'ARDESS Occitanie le Vendredi 14 Juin :
 - Un compte-rendu de la réunion du 1^{er} Décembre a été envoyé aux administrateurs qui retrace les échanges. La prochaine rencontre est prévue le Vendredi 19 Janvier en visioconférence.
 - ➤ Le lieu n'est pas encore défini. Cédric LIZE et Rémy GIRARD poursuivent les démarches mais nous ciblons en priorité le Domaine du Grand Puy et l'Espace Robert Capdeville appartenant à la région comme plan B.
 - ➤ Gilles MAGNAUDEIX propose d'activer son réseau pour inviter des politiques et institutionnels. En complément, Virginie EDOUARD peut aussi faciliter les contacts avec la femme du Maire de Montpellier, Mme DELAFOSSE qui travaille au CHU ainsi que M. KLEIN, Président du Haut Conseil du Travail Social et Maire de Nancy. Enfin, une visioconférence avec l'Ecole de l'Eléphant (Valérie BERGERET et Christine VENDEVILLE) qui interviendra le 14 Juin est prévue le Mercredi 17 Janvier si elles sont disponibles sur ce créneau (Virginie EDOUARD nous confirmera).



Association Régionale des Directeurs de l'Economie Sociale et Solidaire

- Deux documents seront réalisés (sur Google Docs pour que chacun puisse apporter sa contribution):
 - Un courrier d'invitation aux politiques et intervenants à envoyer avant le 20 Décembre en même temps que les vœux de l'ARDESS.
 - Un pré-programme reprenant l'intitulé, le contexte de la journée et présentant l'ARDESS.
- Animation festive: Plusieurs de nos adhérents ont des talents artistiques. Rémy GIRARD les recensera via un formulaire pour savoir s'ils souhaitent accompagner un intervenant musical proposé par Cédric LIZE.
- Sponsors: Prix d'un stand fixé à 500€ pour la journée. Nous remettrons aux participants une chemise contenant les documents de l'ensemble des sponsors. Nous avons déjà rencontré le Crédit Coopératif et le Cabinet d'avocats CAPSTAN qui sont partants. Ces derniers pourraient même intervenir durant la journée sur la QVCT en duo avec un(e) responsable RH si besoin. D'autres sponsors seront contactés prochainement (Sillage, Teranga, Ogirys, Cabinet Orha, Ressourcial, TeladocHealth, autres sponsors de 2021, ...). En parallèle, un visuel généraliste sera partagé sur les réseaux professionnels pour en attirer d'autres.
- > Tarifs de la journée :
 - Gratuité pour les étudiants (CAFDES, Master, ...) issus des centres de formation (FAIRE ESS, IFRASS, St Simon, TBS Education, TSM Education, ...).
 - 80 € pour les personnes en recherche d'emploi ou retraitées.
 - 120€ pour les membres de l'ARDESS.
 - 150€ pour les non-adhérents.
- ➤ Réunion du groupe de travail le **Vendredi 19 Janvier de 09h30 à 11h30** en visioconférence. Pour l'intégrer, merci de vous inscrire en cliquant **ICI**
- 1^{ère} tendance au sujet du questionnaire AMAROK :
 - Au 11 Décembre, nous avons enregistré 26 réponses (52% de femmes et 48% d'hommes) sur les 102 adhérents. Pour 20 d'entre eux tout va bien (balance positive) mais 6 ont une balance négative (burn-out terminé). Toutefois aucune personne nécessite une prise en charge.
 - Palmarès des éléments « satisfacteurs » :
 - 1. Implication du personnel (65%).
 - 2. Bon climat social (54%).
 - 3. Réunion avec les salariés (50%).
 - Palmarès des éléments « stresseurs » :
 - 1. Surcharge de travail du dirigeant (54%)
 - 2. Conflit avec des salariés (42%)
 - 3. Revendications du personnel (38%).



Association Régionale des Directeurs de l'Economie Sociale et Solidaire

- Lancement des GAP de direction :
 - ➤ Occitanie-Est : Le groupe est normalement complet avec 8 inscrits (2 officiellement et 6 en attente de paiement pour les confirmer). Les participants choisiront euxmêmes entre les deux candidates retenues (Laetitia CHERVET-GARCIA et Cécile BRIALIX) qui animeront chacune une séance à Montpellier. Voici les données du groupe :
 - Matinée d'intervention : Nous procéderons en alternance entre le Mercredi (4 réponses) et le Vendredi (4 réponses) pour satisfaire tout le monde.
 - Mois d'intervention :
 - 1. 1er Trimestre: Mars.
 - 2. 2ème Trimestre : Mai.
 - 3. 3^{ème} Trimestre : Septembre.
 - 4. 4ème Trimestre: Novembre.
 - Occitanie-Ouest: Laetitia CHERVET-GARCIA est retenue pour les animer à Toulouse. Actuellement, le groupe est incomplet avec 4 pré-inscriptions (aucun paiement dont une personne non-adhérente qui doit régler sa cotisation pour y participer). Une relance sera effectuée prochainement via le lien ICI

Vie associative

- Réforme des formations des « Vendredis de l'ARDESS » :
 - Thématique du 3^{ème} Vendredi du 22 Novembre 2024 : Les logiciels font désormais partie du quotidien des ESSMS, c'est pourquoi suite aux discussions le thème suivant émerge « **Dossier Unique Informatisé** (**DUI**) et éthique ». Cette formation sera animée par l'association lyonnaise RESSOURCIAL spécialisée dans les outils numériques et systèmes d'information pour les ESSMS.
 - ➤ Choix définitif des lieux de formation : En tenant compte que 75% de nos adhérents se situent dans l'ex Languedoc-Roussillon, le C.A. décide finalement de :
 - Recentraliser les deux premières formations (22/03 et 27/09) à Montpellier. Nous demanderons à plusieurs partenaires (ADAGES DITEP Bourneville /FAIRE ESS IRTS/ UGECAM) la possibilité de nous accueillir.
 - Proposer la 3^{ème} du 22/11 à Béziers pour se rapprocher des adhérents situés à l'ouest de la région. Gilles MAGNAUDEIX se renseigne sur les lieux.
 - L'idée de dédoubler (comme pour les GAP) les formations sera étudiée pour 2025. Pour 2024, nous poursuivrons le fonctionnement habituel en renforçant la possibilité d'y participer en webinaires. Pour cela, Ludovic GRIMA contactera NSK Tech, un prestataire avec leguel il a déjà travaillé et relativement bon marché.
- Relation avec nos partenaires :
 - ➤ GRDEI : Pas de volonté de rapprochement (préférence pour l'entre-soi avec 20-25 adhérents). Le futur changement de présidence pourrait changer la donne.

Association Régionale des Directeurs de l'Economie Sociale et Solidaire

- ➤ ADC : Au niveau local, un renouvellement de l'équipe dirigeante est en cours avec plusieurs départs en retraite. Par ailleurs il faut peut-être envisager de rendre la pareille en les invitant au tarif ARDESS lors de notre Journée Régionale 2024 comme ils l'ont fait lors de leur JNEF 2023 à Nîmes.
- FAIRE ESS: compte-rendu de la rencontre du 24 Novembre.
 - Comme prévu, Virginie EDOUARD et Cédric LIZE ont rencontré la direction de l'IRTS à Montpellier. Suite à ce RDV et au mail de Ludovic GRIMA, la situation s'est apaisée en repartant sur de bonnes bases et en mettant fin au malentendu suite à l'AG.
 - La directrice Manuelle MARTI succédera à Didier VINCHES en tant que DG de FAIRE ESS en Juillet 2024. Au titre de Président de l'ARDESS, Ludovic GRIMA lui adressera nos félicitations pour cette promotion.
 - Son adjoint Julien ALDEBERT pourrait succéder à Manuelle MARTI à la tête de l'IRTS bien qu'une offre d'emploi semble circuler. Affaire à suivre.
 - Virginie EDOUARD a participé à leur dernier C.A. qui a abordé plusieurs sujets (gestion RH, travaux de rénovation des bâtiments, modification VAE).
- Conseil d'Administration de l'ARDESS « à étoffer » et postes à pourvoir au Bureau :
 - Alain ROUQUIER va finalement poursuivre sa fonction de Trésorier après le 1^{er} Janvier 2024 mais recherche toujours un(e) adjoint(e) pour l'épauler dans certaines tâches administratives en préparant une passation de pouvoir à l'avenir.
 - ➤ Cette année la comptabilité a été gérée en amont avec AXIOME Associés en leur fournissant les éléments laissant entrevoir un bilan financier d'ici fin Janvier. Cela permettra la tenue de notre Assemblée Générale au 1^{er} semestre 2024.
 - Pour les intéressé(e)s des places d'administrateurs restent à pourvoir au Conseil d'Administration tout comme les postes de Président-Adjoint et Trésorier-Adjoint.

Agenda ARDESS 2024 :

- > Conseils d'Administration :
 - Vendredi 1^{er} Mars de 09h30 à 12h00 à Montpellier au DITEP Bourneville (si possible pour Cédric LIZE) et visioconférence.
 - Fixer (si besoin) un C.A. ou Bureau en Mai pour préparer l'AG et définir les orientations qui y seront présentées.
 - Vendredi 14 Juin de 19h00 à 19h15 (suite à l'AG) à Montpellier.
 - Vendredi 20 Septembre de 09h30 à 12h00 (lieu à fixer et visioconférence).
 - Vendredi 06 Décembre de 09h30 à 12h00 (lieu à fixer et visioconférence).
- Assemblée Générale : Vendredi 14 Juin de 17h00 à 19h00 à Montpellier suite à la journée régionale et avant la soirée festive.
- ➤ Bureaux ARDESS : A fixer au cours de l'année entre les membres de ce dernier. En général, ils ont lieu en amont des C.A.



♣ Vie des départements

- <u>Hérault-Lozère</u>: Le Vendredi 1^{er} Décembre au DITEP Bourneville à Montpellier se sont réunies seulement 5 personnes. Le compte-rendu réalisé par Cédric LIZE est disponible <u>ICI</u>. Devant le peu de participants, la prochaine rencontre programmée le Vendredi 1^{er} Mars de 14h00 à 16h00 s'organisera en présentiel (au DITEP Bourneville avec repas à 12h00) mais aussi en visioconférence via un lien envoyé lors de l'inscription. Au préalable en Janvier, une demande sera faite pour connaître le souhait de chacun quant aux points à aborder durant la réunion afin qu'elle colle à leurs préoccupations.
- <u>Ouest-Occitanie</u> (<u>Haute-Garonne</u>, <u>Aude</u>, <u>Tarn</u>, <u>Ariège</u>): Sur la douzaine d'inscriptions en amont, seule la moitié a honoré ses engagements et a partagé un repas à La Rouatière. Lors de cette réunion, plusieurs sujets furent abordés comme la difficulté de recruter des apprentis faute de financements, la complexité de transmettre aux nouvelles générations les facettes de la fonction de direction ou encore des échanges sur le Groupement d'Intérêt Public e-Santé Occitanie avec Sébastien FONTAINE, animateur territorial 11-66. La prochaine rencontre devrait se tenir au 1^{er} trimestre 2024 à Toulouse (*IFRASS si possible pour Jean-Yves BOULLET*).
- Gard: Au vu de la faible mobilisation lors des derniers petits-déjeuners, il n'y a pas eu de rencontres depuis le 11 Octobre durant laquelle il a été acté un changement d'organisation. Pour relancer la participation, les réunions seront moins fréquentes (une par trimestre le mercredi matin) et plus longues (2h30 suivie d'un repas). Le prochain RDV fixé au Mercredi 31 Janvier 2024 servira de test grandeur nature pour évaluer ce nouveau fonctionnement bien qu'il faille un peu de recul pour juger sur la durée. Inscription ICI
- Autres départements : RAS.

Questions diverses

- Echanges sur la remise du Livre Blanc du Travail Social le 05/12 aux politiques qui l'ont accueilli assez fraîchement en renvoyant notamment les auteurs à négocier avec les syndicats pour les revalorisations salariales.
- Point sur les adhésions 2023 qui ont connu une hausse significative de 21% passant de 84 membres en 2022 à 102 adhérents (77 directeurs en ex-LR et 25 en ex-MP).

Le Mercredi 13 Décembre 2023

Par Rémy GIRARD, Chargé de communication de l'ARDESS Occitanie.