

Conseil d'Administration ARDESS

Du Vendredi 10 Septembre 2021 (en visioconférence Zoom)

Présents :

Ariège : Damien DEPLANQUE.

Aude : David LANTELME, Jacques VIEU.

Gard : Virginie EDOUARD, Nadine GROSBOIS-LEGGIO.

Haute-Garonne : Ludovic GRIMA, Geneviève MORENO.

Hérault : Eric GOYARD.

Tarn : Alain ROUQUIER.

Départements limitrophes : Bruno PRADALET (Vaucluse).

Membre associée : Claire COQUET (FNADEPA), Serge LOUBET (ADC), Magali ROUSSEL (FAIRE ESS).

Invité : Rémy GIRARD (chargé de communication ARDESS).

Absents :

Aude : Alain BOULBES, Gwenaëlle JAOUEN (excusés), Michel LIMOUZIN, Jérôme RIFFE.

Gard : Denis TEYSSOU.

Haute-Garonne : Olivier DUPUY (excusé).

Hérault : Norbert GIULIANI (excusé).

Lozère : Jean-Frédéric DUMONT.

Pyrénées-Orientales : Lysiane ASCOLA.

Tarn : Uvaldo POLVOREDA (excusé)

Départements limitrophes : Gilles MAGNAUDEIX (Bouches-du-Rhône).

Membres associés : Marie-Christine RAGACHE (CADR'AS).

 **Le PV du Conseil d'Administration du 28 Mai est approuvé**

 **Vie des départements**

- **Gard** : Six directeurs ont participé au petit-déjeuner de rentrée du 08 Septembre à Nîmes avec des thèmes d'actualité abordés comme la vaccination, le Ségur de la Santé ou encore la diminution des incivilités suite à notre courrier à la Préfecture.
- **Haute-Garonne, Tarn, Ariège** : Geneviève MORENO, Alain ROUQUIER et Ludovic GRIMA habitant à proximité vont se donner RDV pour préparer une rencontre au 1^{er} trimestre 2022.
- **Autres départements** : Rien à signaler depuis les congés d'été.

 **Vie associative**

- Préparation de l'Assemblée Générale du 1^{er} Octobre à l'IFRASS (*logistique, visioconférence, restauration, renouvellement C.A.*).
 - Déroulement : 10H00-12H00 à l'IFRASS.
 - Repas sur place après l'AG 2021 (*Alain ROUQUIER recontacte l'ESAT Ôtremont*).

ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Siège Administratif : IME La Cigale – 250 Avenue Villard de Honnecourt 30900 Nîmes – Tél : 06 14 11 78 07 Fax : 04 66 28 82 69

Site : www.ardess.com Mail : ardess.contact@gmail.com

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Alain ROUQUIER / Secrétaire : M. Ludovic GRIMA

Membre fondateur de la fédération nationale des associations de directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux à but non lucratif (F.N.A.D.E.S.)

- Formation 2021 des « Jeudis de l'ARDESS » :
 - 2^{ème} Jeudi de l'ARDESS du 23/09 sur « Actualité comptable et financière » :
 - Intervention de Marc CLOUVEL à Montpellier dans la salle 4 de FAIRE ESS. Nous tenterons de retransmettre l'intervention en visioconférence pour les personnes ne pouvant s'y rendre (*avec toutes les incertitudes techniques*).
 - Il y a 25 inscrits actuellement. Selon le nombre, deux solutions de restauration sont à l'étude pour le repas du midi. Soit aux Marmitons (*limité à 22 personnes*), restaurant d'application situé à proximité du lieu de formation, soit via un buffet traiteur dans la salle proposée par l'ESAT La Bulle Bleue.
 - Webinaire du 22 Octobre sur les évolutions des évaluations avec la HAS et le Cabinet AS Consulting : Participation fixée à 40€ pour 2H00 de visioconférence via ZOOM. Un rappel sera effectué après la Journée Régionale.
 - 3^{ème} Jeudi de l'ARDESS du 18 Novembre 2021 sur le thème « **Manager la transition des associations et services en transformant l'offre à partir des pratiques par l'innovation** » :
 - Lieu : Plusieurs pistes sont à l'étude (*Institut St Pierre à Palavas, Mas Saporta à Lattes, UGECAM/ CREAI-ORS / FAF LR à Montpellier, ...*). Rémy GIRARD s'en occupera en Octobre, une fois l'AG passée.
 - Intervenant : A l'occasion de la journée du 30/09 à laquelle M. ALBA devrait participer, Ludovic GRIMA (*qui le connaît bien*) se charge d'affiner notre demande et d'établir un programme auprès de lui.
- Invitation à la réunion ADC du 17 Septembre à 10H00 à Nîmes :
 - Serge LOUBET avec sa « double casquette » (*adhérent aux deux associations*) se propose d'y participer s'il peut se rendre disponible. Etant sur place, Virginie EDOUARD et Nadine GROSBOIS-LEGGIO confirment leur présence pour nous représenter à cette rencontre.
 - Il est opportun de ne pas se mettre en concurrence mais au contraire que nous nous rapprochions d'eux pour cerner en quoi nous sommes complémentaires et en quoi nous sommes différents pour éventuellement réfléchir à un projet commun à l'avenir. L'ADC est une association nationale qui dispose de plus de moyens tandis que l'ARDESS-Occitanie est plus proche de ses adhérents en agissant à l'échelle locale (*départementale et régionale*).
 - Nous souhaitons construire ensemble des projets que nous partageons, en mutualisant nos moyens mais tout en gardant notre spécificité. Il est important de nous entraider, de nous rapprocher, de nous rencontrer pour échanger paisiblement.

- Retour sur la conférence et remise des diplômes FAIRE ESS du 09 Septembre : Cela s'est très bien passé, il y avait du monde et l'intervenant M. JAEGER était de qualité. Un grand merci à Virginie EDOUARD et Louis CASSAN qui ont présenté l'ARDESS à l'auditoire. Les photos sont consultables [ICI](#)

🚦 Action régionale

- Point sur la Journée Régionale de l'ARDESS Occitanie du 30 Septembre :
 - Nombre de participants : 38 inscrits au 10/09 en sachant qu'une majorité du C.A. de l'ARDESS ne l'est pas encore tout comme plusieurs de nos adhérents. Nous pouvons envisager raisonnablement encore une quinzaine de personnes supplémentaires.
 - Communication :
 - Relancer les collègues de l'ADC en leur renvoyant un nouveau mail. L'idéal serait que ce soit effectué par l'un de nos administrateurs également membre de l'ADC comme Serge LOUBET ou Geneviève MORENO.
 - Relations Presse : Rémy GIRARD, en contact régulier avec le magazine Direction[s], va leur faire plusieurs propositions (*tenue d'un stand, invitation d'un journaliste pour couvrir l'évènement, parution sur leur site*). Les reporters locaux du Média Social et de la Dépêche du Midi vont aussi être contactés.
 - Enquête ARDESS sur la QVT : Belle participation avec 153 réponses collectées ! L'idée du sondage est d'apporter des éléments pertinents au panel en valorisant la qualité des retours reçus :
 - Dans l'analyse des résultats par la méthode des tris croisés, les 4 thèmes principaux retenus sont :
 1. La forme juridique de l'employeur (*90% sont des associations*).
 2. La taille de l'association gestionnaire et de la structure.
 3. Le degré de liberté du directeur (*relation hiérarchique*) en fonction, selon qu'il dépende d'une petite association, d'un DG, d'un directeur de pôle.
 4. L'ancienneté dans la fonction.
 - Éric qui va traiter les 153 réponses mais ne sera pas présent le 30 Septembre sur Toulouse. Alain ROUQUIER et Geneviève MORENO vont réceptionner son travail et le présenteront à travers **un fil rouge** lors de la Journée Régionale.
 - Etat des lieux des sponsors :
 - L'Appel Médical, UNADERE, NSK TECK ont déjà payé 400€ chacun pour tenir un stand. Ils seront bientôt imités par le Crédit Coopératif et HELPEVIA tandis que la librairie Ombres Blanches ne viendra pas. Du coup pour les livres, Jacques VIEU proposera aux intervenants du matin d'apporter directement leurs ouvrages s'ils le souhaitent.
 - D'autres sponsors ont été relancés ces derniers jours, nous attendons encore quelques retours.
 - Les stands seront installés dans l'Espace Citoyen situé à côté de l'amphithéâtre où se déroulera le séminaire.

- Déroulement et détails de la journée (*logistique, restauration, ...*) :
- RDV pour « le staff » le 30/09 dès 08h00 pour accueillir les exposants et finaliser les derniers détails si besoin. Le buffet du midi servi par l'ESAT Ôtremment se dégustera autour d'un barnum installé sur le parking de l'IFRASS. En cas d'intempéries, le plan B est une grande salle mise à notre disposition. Une fois notre évènement terminé, un moment convivial au restaurant est prévu pour la soirée.
 - Au niveau logistique, Jacques VIEU s'engage à :
 1. Demander à Jean-Yves BOULLET d'installer si possible une table basse et des fauteuils pour la table ronde de l'après-midi.
 2. Reprendre contact avec M. VILLEMEJEANNE (*vidéaste*) et M. HUTTER (*responsable technique IFRASS*) pour l'installation la veille le 29/09.
 3. Contacter l'entreprise ESCUDIER de Castelnaudary pour recevoir un devis pour les paniers gourmands distribués aux participants de la table ronde de l'après-midi ainsi qu'à Jean-Yves BOULLET et M. HUTTER.
 - Plusieurs éléments ou détails n'ont pu être abordés faute de temps ; c'est pourquoi **une visioconférence ZOOM est prévue le Vendredi 24 Septembre à 10H00** pour faire un dernier point technique et logistique.

🚦 Questions diverses

- Remplacement d'Edith DEVE au Conseil d'Administration de FAIRE ESS :
Suite au départ en retraite d'Edith DEVE qui représentait l'ARDESS au Conseil d'Administration de FAIRE ESS, notre place est désormais inoccupée. Au vu des nouvelles réformes qui sont prévues ces prochains mois, il est important que celle-ci ne reste pas vacante. Le prochain C.A. de FAIRE ESS étant le 15 Octobre, nous nommerons un(e) successeur(e) le 1^{er} Octobre lors du C.A. de l'ARDESS suivant l'AG.
- Constats et réflexions sur l'apport de l'ARDESS aux adhérents :
 - On remarque qu'il y a beaucoup d'arrêts maladie, notamment suite à la période Covid qu'il a fallu gérer. De très grosses associations nationales demandent d'appliquer très strictement les différents protocoles Covid, sans grandes marges de manœuvres pour les directeurs en poste.
 - Déjà évoqué il y a quelques années, l'idée d'une « cellule écoute-solution » téléphonique, constituée de collègues formés en interne à l'aide apportée aux professionnels en détresse, est à l'étude. Le but étant de soutenir et de rediriger les personnes vers des spécialistes mais aussi d'analyser la situation problématique pour leur proposer des solutions pérennes.

Le Mercredi 15 Septembre 2021

Le Secrétaire
Ludovic GRIMA

Le Président
Jacques VIEU

ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Siège Administratif : IME La Cigale – 250 Avenue Villard de Honnecourt 30900 Nîmes – Tél : 06 14 11 78 07 Fax : 04 66 28 82 69

Site : www.ardess.com Mail : ardess.contact@gmail.com

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Alain ROUQUIER / Secrétaire : M. Ludovic GRIMA

Membre fondateur de la fédération nationale des associations de directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux à but non lucratif (F.N.A.D.E.S.)