

## Conseil d'Administration ARDESS

Du Vendredi 12 Mars 2021 (en visioconférence Zoom)

Présents :

Ariège : Damien DEPLANQUE.

Aude : Alain BOULBES, Gwenaëlle JAOUEN, Michel LIMOUZIN, Jérôme RIFFE, Jacques VIEU.

Gard : Virginie EDOUARD.

Haute-Garonne : Ludovic GRIMA, Geneviève MORENO.

Hérault : Eric GOYARD.

Tarn : Uvaldo POLVOREDA, Alain ROUQUIER.

Membre associée : Magali ROUSSEL (FAIRE ESS).

Invité : Rémy GIRARD (chargé de communication ARDESS).

Absents :

Aude : David LANTELME (excusé).

Gard : Sophie MATHIEU-CABOUAT, Bruno PRADALET, Denis TEYSSOU (excusés).

Haute-Garonne : Olivier DUPUY (excusé).

Hérault : Edith DEVE.

Lozère : Jean-Frédéric DUMONT.

Pyrénées-Orientales : Lysiane ASCOLA.

Membres associés : Claire COQUET (FNADEPA), Serge LOUBET (ADC), Marie-Christine RAGACHE (CADR'AS) (excusés).

\*\*\*\*\*

### Vie associative

- Agenda des prochains Conseils d'Administration & Bureaux ARDESS.
  - Vendredi 07 Mai à la salle des fêtes de Réalmont (81) : Bureau ARDESS et réunion du groupe de travail pour préparer la journée régionale du 30 Septembre.
  - Vendredi 28 Mai 09h30-12h00 : C.A. ARDESS en visioconférence ZOOM.
  - Vendredi 25 Juin 09h30-12h00 : Bureau ARDESS et réunion du groupe de travail à Narbonne (*à confirmer*) pour préparer la journée régionale du 30 Septembre.
  - Vendredi 10 Septembre 09h30-12h00 : C.A. ARDESS en visioconférence ZOOM.
- Formation 2021 des « Jeudis de l'ARDESS ».
  - Le 3<sup>ème</sup> Jeudi ARDESS 2020 initialement prévu le 19 Novembre 2020 est reporté au Jeudi 08 Avril 2021 sur le thème « Les dernières évolutions des évaluations externes ». Il sera animé en visioconférence par messieurs HENRY et CHKROUN du cabinet AS Consulting. L'inscription est fixée à 80€ pour la matinée (*sauf pour la quinzaine de participants déjà inscrits l'an passé*).
  - 3<sup>ème</sup> Jeudi 2021 du 18 Novembre : Sous réserve de disponibilité de l'intervenant M. ALBA, la formation aura pour thème « Manager la transition des associations et services en transformant l'offre à partir des pratiques par l'innovation ».

**ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE**

Siège Administratif : IME La Cigale – 250 Avenue Villard de Honnecourt 30900 Nîmes – Tél : 06 14 11 78 07 Fax : 04 66 28 82 69

Site : [www.ardess.com](http://www.ardess.com) Mail : [ardess.contact@gmail.com](mailto:ardess.contact@gmail.com)

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Alain ROUQUIER / Secrétaire : M. Ludovic GRIMA

Membre fondateur de la fédération nationale des associations de directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux à but non lucratif (F.N.A.D.E.S.)

- Partenariats et financement des manifestations de l'ARDESS.
  - **UrgencESS** : Alain ROUQUIER et Rémy GIRARD montent actuellement un dossier pour bénéficier du dispositif fonds UrgencESS Covid-19 piloté par le DLA. Si tout se passe bien, une aide de 5000 € sera attribuée à l'association.
  - **APPEL MEDICAL** : M. VOLLEAU, responsable régional, a montré son intérêt en reprenant contact avec nous fin Novembre 2020. Un RDV lui sera proposé par Eric GOYARD s'il a lieu dans la partie Est de l'Occitanie ou avec Ludovic GRIMA et Alain ROUQUIER s'il a lieu dans la partie Ouest de l'Occitanie. La rencontre avec « l'Appel médical » est basée sur du « gagnant-gagnant » en contrepartie de publicité lors de la journée régionale, il nous finance des actions relatives à cette journée.
  - **Association LE CEDRE** : Dans une optique similaire, Rémy GIRARD a reçu les responsables Sud-Ouest et Sud-Est de cette association qui facilite les achats et services de nombreux établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux. Il va transmettre la documentation au C.A. qui décidera ensuite s'il est pertinent d'approfondir ces contacts.
  - Jacques nous a rappelé que nous avons des partenariats depuis 1974 avec par exemple la banque « **Crédit Coopératif** » ou la société d'expertise-comptable « **AXIOME** ». Avant de se « disperser » il est tout aussi important de renforcer ces partenariats existants.  
Rémy GIRARD va renvoyer aux membres du C.A. la liste des partenaires réactualisée. Chacun est invité à compléter cette liste en y intégrant ses relations et contacts privilégiés pour que nous puissions les « démarcher » par la suite.
- Relations avec le GNDA portées par M. ALBA.  
Les deux délégués Occitanie du GNDA (*messieurs ALBA et HOIBIAN*) nous ont contactés récemment pour envisager une coopération entre nos associations. Jacques VIEU doit rappeler le dernier nommé qui est une connaissance tandis que si besoin Ludovic GRIMA se propose de rencontrer M. ALBA pour l'avoir déjà croisé plusieurs fois lors de réunions professionnelles durant plusieurs années.
- Relations avec le GRDEI.  
Jacques VIEU doit renouer contact avec M. BRIOT, désormais retraité, pour envisager les relations futures entre nos deux associations.
- Proposition de rencontre et de visite des locaux d'INITIATIVES.  
M. QUINQUIS, directeur d'INITIATIVES et adhérent ARDESS, a invité les membres du C.A. à faire connaissance et visiter ses locaux. Nous répondrons favorablement à cette visite de courtoisie. Les administrateurs situés à proximité (*Gard-Hérault-Aude*) et voulant bien nous représenter sont invités à se manifester rapidement.

#### ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Siège Administratif : IME La Cigale – 250 Avenue Villard de Honnecourt 30900 Nîmes – Tél : 06 14 11 78 07 Fax : 04 66 28 82 69

Site : [www.ardess.com](http://www.ardess.com) Mail : [ardess.contact@gmail.com](mailto:ardess.contact@gmail.com)

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Alain ROUQUIER / Secrétaire : M. Ludovic GRIMA

### ✚ Action régionale

- L'ARDESS Occitanie organisera son séminaire régional durant la journée du Jeudi 30 Septembre 2021 (*voir compte-rendu réunion du 12/03 du groupe de travail*) autour de la QVT du Directeur d'ESMS.
- La journée remise des diplômes CAFDES-CAFERUIS-DEIS organisée par FAIRE ESS en partenariat avec l'ARDESS et l'ADC est reprogrammée l'après-midi du 09 Septembre 2021 dans leurs locaux. Elle sera précédée d'une conférence de Marcel JAEGER.

### ✚ Questions diverses

- Révision du CAFDES-CAFERUIS.
  - Après en avoir informé l'ADC, Magali ROUSSEL, directrice de l'IFOCAS, explique à l'ARDESS qu'il est prévu une révision des référentiels du CAFDES et CAFERUIS avec une obligation de se rapprocher de l'Université aboutissant à une « masterisation » de ces formations. Les centres de formation, risquent de devoir passer des conventions avec l'Université mais sous quelle forme de partenariat ? C'est un chantier qui va les occuper ces prochaines semaines.
  - Par rapport à l'évolution du métier de directeur, elle estime qu'il est important de connaître la position d'une association comme l'ARDESS Occitanie. Il est au préalable aussi important de connaître la volonté des autorités, pour ensuite réfléchir à notre positionnement. Il est important d'aller là où les professionnels souhaitent aller, d'être en prise avec les besoins du secteur. Il sera intéressant de pouvoir alimenter cette réflexion. Le directeur est un chef d'orchestre et il est important qu'il connaisse le terrain afin qu'il puisse être à sa juste place par rapport aux équipes. D'où l'importance dans la formation de stages longs. Le côté universitaire va alimenter notre réflexion intellectuelle et théorique.
  - Une ou deux personnes référentes pourraient s'occuper de ce dossier avec Magali ROUSSEL et tenir informé le C.A.
- Un point sur le travail de Rémy GIRARD.

Nous avons salué le sérieux, le professionnalisme de Rémy bien qu'il ne soit salarié qu'à mi-temps pour l'ARDESS Occitanie. Concernant nos obligations d'employeur à l'égard de Rémy, nous devons également nous préoccuper de ses conditions de travail. Nous avons constaté que le fait d'être hébergé dans un établissement, lui permet de rompre son isolement professionnel.

Un entretien professionnel sera programmé avec lui dans des délais rapprochés.

- Régularisation administrative de l'ARDESS Occitanie.  
Il faudrait régulariser notre situation auprès de la préfecture quant au changement de bureau, au changement d'adresse et au changement de titre de l'association. Jacques s'en occupe.
- Un point intermédiaire sur les adhésions.  
Rémy GIRARD nous informe qu'à ce jour nous comptons 63 adhérents (*51 dans l'ex L-R et 12 dans l'ex M-P*) contre 50 l'an passé à la même période. Ces 13 adhésions supplémentaires proviennent surtout de l'ancienne région Midi-Pyrénées qui connaît une hausse encourageante avec ses 12 adhérents. L'effort doit se poursuivre ces prochaines semaines pour augmenter notre nombre.



**Le Lundi 15 Mars 2021**  
**Par Ludovic GRIMA, Secrétaire de l'ARDESS.**