



PROCÈS VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ARDESS Occitanie du 16 Septembre 2022

Nombre d'adhérents à jour de leur cotisation : 80.

Nombre de présents ou représentés : 33.

Selon les statuts, le quorum est atteint pour valider les décisions votées lors de l'Assemblée Générale.

I. RAPPORT MORAL

- RAPPORT MORAL 2021 : « **BAIL 3/6/9** » par Jacques VIEU, Président.

Chères et Chers collègues,

Ce rapport moral de l'année 2021/2022 a été pensé tout d'abord à plusieurs cerveaux avant que d'être écrit à deux doigts sur mon clavier AZERTY. Car, comme l'ont écrit d'autres plus ingénieux que moi et surtout avant moi, un homme AZERTY en vaut deux ...

J'ai intitulé ce rapport moral « Bail 3/6/9 », car j'ai bien conscience que les années ont bien passé et qu'il (me) faudra penser à bientôt passer le témoin.

J'ai bien connu un président d'association, qui avant d'entrer dans les choses sérieuses, en lien avec sa fonction associative, relatait bien en amont ses hauts-faits d'armes passés dans sa vie professionnelle d'ancien DRASS.

Personnellement, je ne vois pas l'utilité de revenir en arrière, car avec chacun / chacune d'entre vous tous ici présents ou excusés, nous avons construit, élaboré, projeté ensemble l'avenir de notre belle association ARDESS-Languedoc-Roussillon et puis ensuite ARDESS- Occitanie.

Je ne compte plus les vagues qui nous submergent maintenant depuis Janvier 2020, mais je sais que malgré les vicissitudes liées à cette pandémie effroyable à laquelle nous sommes peu ou prou confrontés dans nos organisations et nos fonctionnements et à laquelle se rajoutent également aujourd'hui une période d'inflation galopante, de récession économique, de grognes sociales en tous genres qui tendent à se développer partout, d'inquiétude climatique, de pénurie de professionnels pour les recrutements dans notre secteur peu gratifiant ...J'arrête là mon soliloque très négatif :

Cela fait du bien aussi de se retrouver toutes et tous ensemble !

Qu'il est même essentiel et vital de se retrouver pour ensemble retrouver les bonnes réactions salutaires et nous entraider dans cette période compliquée à plus d'un titre.

Durant l'année passée, il a été difficile de remettre la machine en route, de reprendre nos belles habitudes de convivialité prolongeant par nos présences respectives ce besoin fonctionnel de « poser les valises » pour mieux réfléchir aux problématiques du moment dans nos missions, dans nos fonctions et dans nos délégations.



Association Régionale des Directeurs de l'Economie Sociale et Solidaire

Heureusement pour nous, ARDESSIENS fidèles, le classique rituel n'a pas été abandonné ; je veux parler **des Jeudis de formation** qui sont à l'ARDESS ce que la fraternité est à la devise républicaine. Certes, si l'animation des **Jeudis de l'ARDESS** en visioconférence n'était pas la panacée dans l'organisation de ces journées de formation, cela a permis néanmoins de poursuivre notre engagement au service de nos collègues Directrices et Directeurs.

Par exemple, on pourra toujours regretter qu'il n'y ait pas eu plus de participants concernant l'intervention d'Alain ALBA, notre collègue, sur l'innovation dans notre secteur. **Mais nous l'avons proposée et réalisée, là est l'essentiel.**

J'écrivais déjà l'an dernier : « *Si la crise sanitaire devait se poursuivre durant les prochains mois, il nous faudra toutefois réfléchir au format et à une nouvelle organisation de ces fameux Jeudis, qui doivent rester notre marque de fabrique.* » Cela reste toujours d'actualité encore aujourd'hui et demain.

Quel qu'ait été le format de nos **Conseils d'administration**, je souhaite remercier ici toutes les parties prenantes, qu'elles soient membres élus du CA, organisations historiquement associées ou invitées, pour non seulement la qualité et surtout la richesse des échanges mais également saluer l'esprit de véritable équipe qui les a animés tout au long de ces réunions, pour des décisions très souvent mûries et presque toujours collégiales.

Saluer enfin l'esprit de démocratie qui nous anime et qui perdure encore aujourd'hui.

Compte tenu de notre actualité professionnelle et des nombreuses missions qui ont été rajoutées à celles habituellement dévolues aux directrices et directeurs, la question de la reprise de CADRAS, secteur assurantiel des Directions, par l'ARDESS-Occitanie a été longuement débattue et finalement tranchée collectivement.

ARDESS-Occitanie a décidé collégialement qu'elle ne pouvait assurer la reprise de l'activité de CADRAS en l'état.

Je tiens toutefois au nom de l'ensemble du Conseil d'administration à remercier notre collègue Marie-Christine RAGACHE pour l'envoi des derniers éléments d'information concernant son association mais surtout la remercier pour sa longue expérience au sein de CADRAS en tant qu'administratrice, représentante de l'ARDESS dans cette instance.

Remercier également l'engagement sans faille de notre chargé de mission, Rémy Girard, qui n'a pas ménagé son temps pour nous aider techniquement, notamment sur les réseaux dits « sociaux » ou sur des réseaux plus professionnels ainsi que ceux des membres du Bureau associatif, Ludovic, Alain et Jean-Yves.

Enfin, un mot qu'il nous faut aujourd'hui comme demain marteler auprès de nos futurs adhérents, c'est bien plus qu'un mot, qu'un concept, c'est **une réalité de terrain** chez nous, je veux parler de **notre solidarité** les uns envers les autres, quand il y a un problème ou que des difficultés se profilent à l'horizon de nos cheminements professionnels.

Je vous remercie de votre attention et de votre solidarité.

Jacques VIEU,
Président de l'ARDESS.

Le rapport moral est approuvé à l'unanimité.

ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Siège Administratif : IME La Cigale – 250 Avenue Villard de Honnecourt 30900 Nîmes – Tél : 06 14 11 78 07 Fax : 04 66 28 82 69

Site : www.ardess.com Mail : contact@ardess.com

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Alain ROUQUIER / Secrétaire : M. Ludovic GRIMA

Membre fondateur de la fédération nationale des associations de directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux à but non lucratif (F.N.A.D.E.S.)



II. RAPPORT D'ACTIVITÉ 2021

A] Les adhésions

Après plusieurs années de baisse, le nombre d'adhérents est reparti à la hausse en 2021 comme l'indique le tableau ci-dessous. L'ARDESS Occitanie a enregistré une augmentation totale du nombre de ses membres (13 membres en plus) aussi bien en ex-Languedoc-Roussillon (sept membres de plus) qu'en ex-Midi-Pyrénées (6 membres supplémentaires). La crise sanitaire qui a quand même impacté nos activités a peut-être provoqué une recrudescence de soutien et d'échanges. Voici un tableau récapitulatif :

Dépt Année	Languedoc-Roussillon					Midi-Pyrénées					TOTAL
	Aude	Gard	Hérault	Lozère	P.O.	Ariège	Aveyron	Haute-Garonne	Lot	Tarn	
2021	15	33	27	3	4	3	2	6	-	4	97
2020	13	33	23	2	4	2	1	4	-	2	84
2019	13	31	25	4	5	4	-	2	1	2	87
2018	14	33	22	2	13	3	-	1	1	2	91
2017	16	36	23	1	15	1	1	1	1	2	97
2016	15	42	23	4	21	-	-	-	-	-	105
2015	14	39	22	7	21	-	-	-	-	-	103
2014	12	34	23	10	23	-	-	-	-	-	102
2013	11	31	28	14	24	-	-	-	-	-	108
2012	5	28	22	15	22	-	-	-	-	-	92
2011	6	24	26	9	20	-	-	-	-	-	85
2010	6	19	14	9	17	-	-	-	-	-	65
2009	7	29	23	16	18	-	-	-	-	-	79
2008	9	34	29	21	26	-	-	-	-	-	119
2007	16	45	31	22	27	-	-	-	-	-	141
2006	23	50	38	20	23	-	-	-	-	-	154

Parité Hommes / Femmes :

L'ARDESS compte en tout 97 adhérents dont :
 - 47 femmes représentant **48% des membres**
 - 50 hommes représentant **52% des membres**

Points positifs :

- Arrivée de nouveaux directeurs dont quelques-uns militants et de plusieurs étudiants en formation.
- Augmentation significative des adhésions (+13% par rapport à 2020) retrouvant le niveau de 2017 et entraînant une hausse des recettes pour l'association.
- Poursuite du développement en ex-Midi-Pyrénées.

Points négatifs :

- Toujours aucune activité dans certains départements ne poussant pas à l'adhésion.
- Certaines associations refusent la prise en charge des adhésions ce qui limite des directeurs bien qu'il y ait la possibilité d'adhérer individuellement pour 100€.

ASSOCIATION REGIONALE DES DIRECTEURS DE L'ECONOMIE SOCIALE ET SOLIDAIRE

Siège Administratif : IME La Cigale – 250 Avenue Villard de Honnecourt 30900 Nîmes – Tél : 06 14 11 78 07 Fax : 04 66 28 82 69

Site : www.ardess.com Mail : contact@ardess.com

Président : M. Jacques VIEU / Trésorier : M. Alain ROUQUIER / Secrétaire : M. Ludovic GRIMA

Membre fondateur de la fédération nationale des associations de directeurs d'établissements sanitaires, sociaux et médico-sociaux à but non lucratif (F.N.A.D.E.S.)



B] Les Jeudis de l'ARDESS

En 2021, 17 directeurs ont souscrit à la formule des 3 Jeudis à 550€ (13 en 2020). Le contexte sanitaire de 2020 nous avait contraint de reporter le 3^{ème} Jeudi à 2021 d'où la présence d'une 4^{ème} formation. Voici le nombre de participants par date :

- *Jeudi 08 Avril & 22 Octobre 2021 (report 3^{ème} jeudi 2020 sur les évaluations) : 26 inscrits*
- *Jeudi 27 Mai 2021 « Actualité du droit social » : 19 inscrits*
- *Jeudi 23 Septembre 2021 « Actualité budgétaire, comptable et financière » : 25 inscrits*
- *Jeudi 18 Novembre 2021 : 18 inscrits*

Moyenne 2021 de participants aux 4 Jeudis : 22 participants

Moyenne 2020 de participants aux 2 Jeudis : 22 participants

Moyenne 2019 de participants aux 3 Jeudis : 23 participants

Moyenne 2018 de participants aux 3 Jeudis : 22 participants

Moyenne 2017 de participants aux 3 Jeudis : 25 participants

Moyenne 2016 de participants aux 3 Jeudis : 21 participants

Moyenne 2015 de participants aux 3 Jeudis : 21 participants

Moyenne 2014 de participants aux 4 Jeudis : 25 participants

Moyenne 2013 de participants aux 3 Jeudis : 30 participants

C] Les réunions du Conseil d'Administration

En 2021, les membres du Conseil d'Administration se sont réunis 6 fois aux dates suivantes :

- 15/01/21
- 12/03/21
- 28/05/21
- 10/09/21
- 01/10/21
- 10/12/21.

Hormis le C.A. suivant l'AG, ces rencontres se sont déroulées en visioconférence. Le nombre de participants a évolué selon les disponibilités de chacun mais ces réunions ont regroupé de 8 à 15 personnes selon les sessions. Grâce aux pouvoirs distribués par les absents, le quorum a été atteint à chaque réunion.

D] La journée régionale du 30 Septembre 2021

La Journée Régionale de l'ARDESS Occitanie consacrée à « La Qualité de Vie au Travail des Directeurs » s'est déroulée le 30 Septembre 2021 dans les locaux de l'IFRASS à Toulouse (*un grand merci pour l'accueil*). Cet évènement a rencontré un franc succès avec plus de 50 participants amenant de la visibilité à l'association sur ce territoire aussi bien auprès des directeurs comme des sponsors. Les interventions ont été filmées et sont disponibles sur le site internet de l'ARDESS et sur Youtube.

Le bilan de ce colloque est globalement satisfaisant puisque le budget est équilibré bien que les recettes restent modestes par rapport à l'investissement des membres du Conseil d'Administration dans sa réalisation. La prochaine journée se déroulera en 2023 sur la même thématique.



E] Les relations avec les autres associations

D'une manière générale, les relations avec les autres associations ont été impactées avec logiquement moins de contacts à cause de la crise sanitaire commencée en 2020. Toutefois, l'ARDESS a :

- Fourni son aide à CADR'AS en réalisant l'appel à cotisation fin 2021 ainsi qu'à la mise à jour du fichier associations adhérentes et la préparation de leur AG qui a finalement été décalée en 2022.
- Participé aux Conseils d'Administration de FAIRE ESS ainsi qu'aux différents Conseils de Pôles lorsqu'ils ont eu lieu. La journée remise des diplômes a finalement eu lieu le 09 Septembre suite à deux reports successifs.
- Poursuivi ses échanges avec l'ADC dans l'optique de renforcer sa coopération.
- Continué à siéger aux quelques réunions du CREAL-ORS.

Toutefois, les relations avec le GRDEI ont été « plus discrètes » pouvant s'expliquer par le changement de Président. Il faudra prendre contact avec le nouveau pour relancer cette coopération.

F] La communication et les relations presse de l'ARDESS

1. Le site Internet de l'ARDESS

Le site Internet de l'association fonctionne bien en étant régulièrement mis à jour. Il est également bien référencé le rendant visible sur Internet via les moteurs de recherche. La documentation des différents intervenants est disponible dans la partie réservée aux membres ainsi qu'un annuaire contenant les coordonnées des adhérents (*en ligne ou en fichier PDF*).

2. La Newsletter de l'ARDESS

En 2021, ce sont 7 Newsletters qui ont été envoyées pour transmettre aux adhérents et « sympathisants » des actualités de l'ARDESS Occitanie mais également pour leur fournir des informations. Cette action continuera bien évidemment en 2022.

3. Les réseaux sociaux

Apparaissant sur les réseaux sociaux fin 2015, l'ARDESS a poursuivi sa visibilité et son activité sur :

- Twitter : <https://twitter.com/ArdessContact>
- Facebook : <https://www.facebook.com/ARDESS1974.Occitanie>
- LinkedIn : <https://www.linkedin.com/in/ardess-occitanie1974/>
- Instagram : <https://www.instagram.com/ardessoccitanie/>
- Youtube : <https://www.youtube.com/channel/UCRlb4DlOFJkFbCaQ9m7oI5Q>

Le but de cette opération (*gratuite*) est d'augmenter la visibilité et la notoriété de l'ARDESS via un mode de communication moderne. L'association crée des contacts avec des journalistes, associations, institutionnels en touchant en parallèle la nouvelle génération de directeurs habitués à utiliser cette technologie. A noter que la page JDN Viadeo n'est plus mise à jour puisque plus pertinente. En 2022, les actualités de l'ARDESS seront toujours relayées via ces canaux.



4. Les relations presse et relations publiques

Les relations établies avec certains journalistes (*ASH, Directions*) se sont poursuivies puisqu'ils contactent fréquemment l'ARDESS pour recueillir des témoignages de directeur(rice)s sur des sujets divers.

5. L'Annuaire Sanitaire et Social

Comme les années précédentes, l'ARDESS a bénéficié d'une insertion gratuite (*une page complète de présentation de notre association avec son logo*). Cet annuaire regroupe l'ensemble des ESMS de l'Occitanie. En complément de la version papier, l'ARDESS apparaît également sur le site www.sanitaire-social.com Cette opération gratuite vise à augmenter la notoriété et la visibilité de notre association et permettre une meilleure connaissance de nos activités.

G] Bilan des activités départementales

Les activités varient selon les départements allant de rencontres fréquentes à rien du tout. La crise sanitaire commencée en 2020 s'est poursuivie en 2021 freinant également les actions départementales selon la période.

Toutefois quand la situation le permettait, certains territoires comme le Gard ont maintenu des réunions à travers les petits déjeuners qui ont perduré tout au long de l'année une dizaine de personnes généralement. En parallèle, afin de maintenir un lien durant la crise avec les adhérents éloignés géographiquement, une WEB CAM CAFE mensuelle a été mise en place attirant 5-6 membres réguliers.



III. RAPPORT FINANCIER

① COMPTE DE RÉSULTAT

	2021	2020	Ecart	Ecart en %
Cotisations	14 390	10 350	4 040	39,03%
Jeudis de L'ARDESS	17 750	9 790	7 960	81,31%
Autres produits	418	0	418	
Subventions	5 000		5 000	
Intervenants extérieurs	-6 594	-2 868	-3 726	129,92%
Achats et services extérieurs	-9 253	-1 597	-7 656	479,30%
Charges de personnel	-19 295	-18 773	-521	2,78%
Amortissements	0	-146	146	-100,00%
Autres charges et produits	-588	-184	-404	
RESULTAT D'EXPLOITATION	1 828	-3 430	5 258	
RESULTAT FINANCIER	203	211	-7	
RESULTAT EXCEPTIONNEL	-658	0	-658	
RESULTAT DE L'EXERCICE	1 373	-3 219	4 592	

- Résultat excédentaire de l'exercice :
 - ↗ Produits de l'exercice > ↗ Charges
 - **5 K€ de subvention exceptionnelle**



② ANALYSE STRUCTURE DU BILAN

	31/12/2021	31/12/2020	Ecart
+ Fonds associatifs et réserves			0
+/- Report à nouveau propre	36 001	39 220	-3 219
+/- Résultat de l'exercice	1 373	-3 219	4 592
+ Provisions risques et charges et fonds dédiés			0
+ Emprunt			0
- Immobilisations nettes			0
= Fonds de Roulement Net Global (F.R.N.G.)	37 375	36 001	1 373
+ Créances clients			0
+ Autres créances	714	658	56
- Dettes fournisseurs	-8 109	-9 421	1 313
- Autres dettes			0
= Besoin en Fonds de Roulement (B.F.R.)	-7 395	-8 763	1 368
TRESORERIE (F.R.N.G. - B.F.R.)	44 770	44 765	5

	31/12/2021	31/12/2020	Ecart
Disponibilités au bilan (Banques et caisses)	44 770	44 765	
Placements			
TRESORERIE NETTE	44 770	44 765	5
Dettes URSSAF	-5 236	-6 782	
TRESORERIE POTENTIELLE	39 534	37 983	1 551

- Stabilité de la trésorerie consécutive à l'arrêt des prélèvements URSSAF. La trésorerie potentielle (après règlement dette URSSAF) est en augmentation, essentiellement par l'excédent de l'exercice.

Au terme de cette présentation des comptes de l'association, quitus a été donné au Trésorier par l'Assemblée Générale et à l'unanimité.



IV. ORIENTATIONS ARDESS 2021-2022

Les orientations 2022-2023 inspirées du projet associatif ont été proposées lors de cette Assemblée Générale. Sans surprise, le Conseil d'Administration jouera la carte de la continuité et continuera ses efforts pour les points suivants :

1. Organisation d'une Journée Régionale ARDESS 2023.
2. Projet de création d'une plateforme d'écoute destinée aux adhérents de l'ARDESS Occitanie.
3. Poursuite du travail sur la QVT des équipes de direction.
4. Redynamisation des territoires via des activités et rencontres (inter)-départementales.
5. Continuité des relations avec les partenaires et associations.

V. ELECTION DU NOUVEAU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Enfin, comme chaque année en amont de l'Assemblée Générale, un appel à candidatures (*auquel chaque adhérent à jour de sa cotisation pouvait y participer*) a été lancé afin de renouveler le Conseil d'Administration et le Bureau de l'ARDESS Occitanie. L'objectif étant multiple :

- Le changement de dirigeants se traduit par de nouvelles méthodes et idées qui apportent un renouveau.
- C'est l'occasion de se faire entendre (*proposition d'idées ou projets, suggestions, avis, partage d'informations ou de problématiques, ...*) et de représenter son département.
- Contribuer aux orientations et décisions futures de l'association.

A ce sujet, rappelons quelques règles et généralités au sujet du rôle du Conseil d'Administration :

- Il est le garant de la mise en œuvre des décisions prises lors de l'Assemblée Générale ; il organise et veille à l'animation des activités de l'association.
- Il prend toutes les décisions de gestion et d'activité tout en travaillant sur des problématiques liées au projet associatif.
- Il ne demande pas un gros investissement en termes de temps pour ses administrateurs en se réunissant en moyenne 4 demi-journées par an.
- Chaque administrateur est élu pour un mandat à couvrir d'une durée de 3 ans bien qu'il soit possible d'être démissionnaire pour diverses raisons (*professionnelles, personnelles, ...*).



Association Régionale des Directeurs de l'Economie Sociale et Solidaire

ELECTIONS 2022 DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DE L'ARDESS OCCITANIE

Tiers sortant

LANTELME David - Aude
VIEU Jacques - Aude
MORENO Geneviève - Haute-Garonne
GOYARD Éric - Hérault
POLVOREDA Uvaldo (*démission*) - Tarn

Candidatures

LANTELME David - Aude
VIEU Jacques - Aude
MORENO Geneviève - Haute-Garonne
TARADEL Michaël - Gard
CAZAMEA Brigitte - Hérault

Tous élus à l'unanimité.

Nouvelle liste départementale

Ariège

DEPLANQUE Damien
GRIMA Ludovic

Aude

BOULBES Alain
JAOUEN Gwenaëlle
LANTELME David
LIMOUZIN Michel
RIFFE Jérôme
VIEU Jacques

Gard

EDOUARD Virginie
GROSBOIS-LEGGIO Nadine
TARADEL Michaël
TEYSSOU Denis

Haute-Garonne

BOULLET Jean-Yves
DUPUY Olivier
MORENO Geneviève

Hérault

CAZAMEA Brigitte
GIULIANI Norbert

Lozère

MOCELLIN Fabrice

Tarn

ROUQUIER Alain

Départements Limitrophes

MAGNAUDEIX Gilles (13)
PRADALET Bruno (84)

Au terme de cette élection, l'Assemblée Générale s'est achevée.

Le Vendredi 16 Septembre 2022

Jacques VIEU,
Président de l'ARDESS

Ludovic GRIMA,
Secrétaire de l'ARDESS